

Rapport annuel

2023

**NE  
NOUS  
LÂCHEZ  
PAS**

***Le Prado aide chacun à se (re)construire***

# Sommaire

## **\_CHIFFRES CLÉS 2023**

Rapport moral de **Denis Poinas**, Président du Prado **5**

## **\_TEMPS FORTS DE L'ANNÉE**

Rétrospective **au fil des mois** **6**

## **\_BILAN 2023**

Bilan de **Françoise Imperi**, Directrice Générale **8**

## **\_GÉNÉROSITÉ**

La philanthropie **au Prado** **10**

## **\_COMMUNICATION**

Développer **la notoriété** **12**

## **\_BILAN DES ENTITÉS**

Prado Éducation **15**

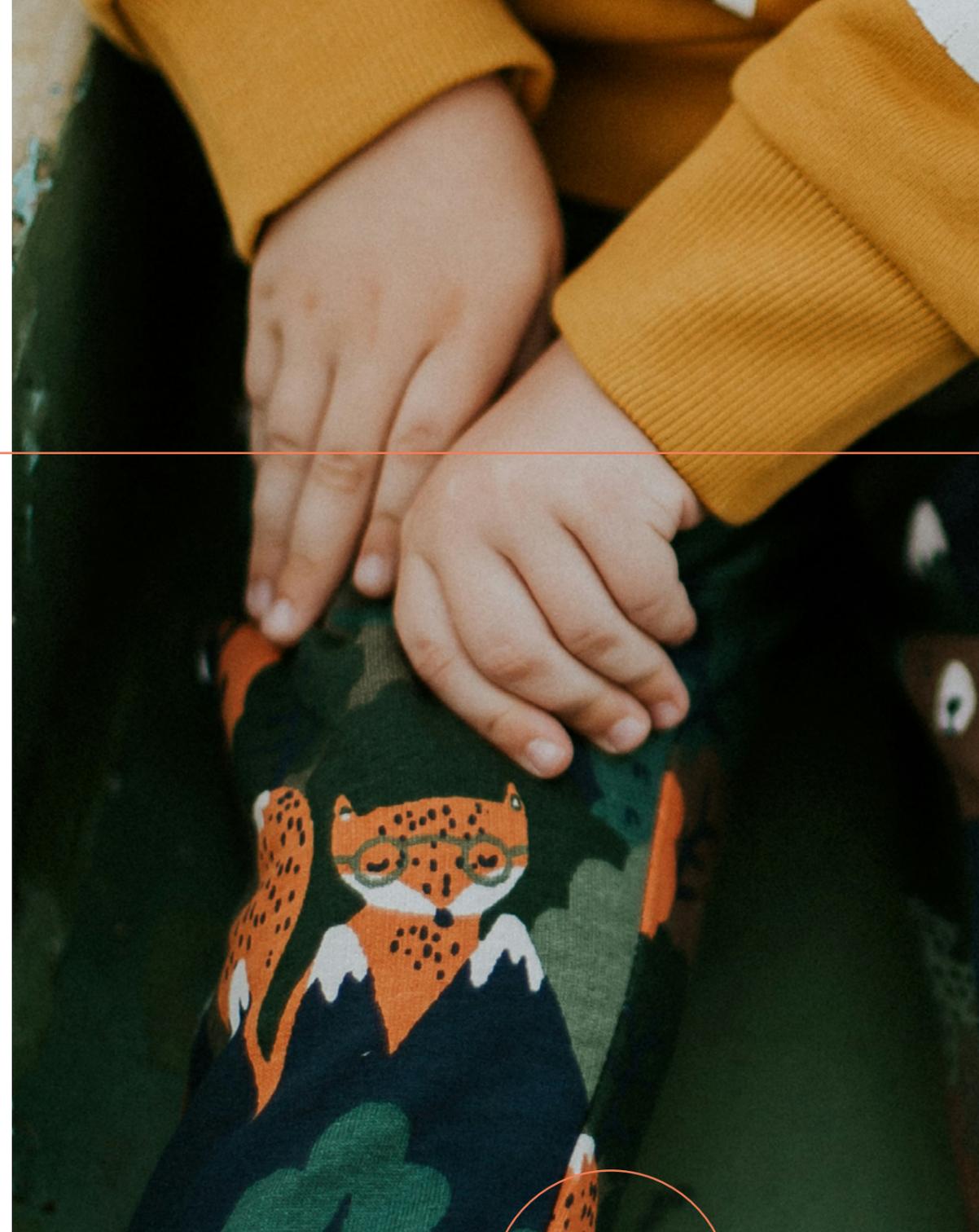
Prado Itinéraires **28**

Les Jardins du Prado **30**

Prado Méridiens **32**

## **\_MERCİ !**

Remerciements **du Prado** **35**



# Chiffres clés 2023

1

Fondation reconnue d'utilité publique  
**La Fondation du Prado**

4

Associations pilotées par la Fondation  
• **Prado Éducation**  
• **Les Jardins du Prado**  
• **Prado Itinéraires**  
• **Prado Méridiens**

8

Territoires  
**Métropole de Lyon, Rhône, Ain, Isère, Loire, Allier, Savoie & Hérault**

533

← Prado Éducation

**Salariés engagés** au quotidien auprès des enfants, des jeunes, des adultes, et leurs familles.

4

Domaines d'actions  
• **Protection de l'enfance**  
• **Protection judiciaire de la jeunesse**  
• **Enfance en situation de handicap**  
• **Insertion, autonomie, formation, emploi**

38

Structures sociales, médico-sociales & d'insertion  
**Au service des personnes accompagnées**

2238

← Prado Éducation

**Personnes accompagnées** en 2023

60%

← Prado Éducation

13

ans de moyenne d'âge

**de garçons & 40% de filles**



La Fondation du Prado a pour objet de promouvoir l'éducation, la formation et l'insertion de toutes personnes en difficulté, notamment des enfants et des jeunes.



• Protection de l'enfance  
• Protection judiciaire de la jeunesse  
• Enfance en situation de handicap  
35 établissements et services, 530 salariés  
5 territoires : Métropole de Lyon, Rhône, Ain, Isère, Loire & Allier



2 associations distinctes pour accompagner les jeunes et les adultes sur la formation et l'insertion.  
2 territoires : Rhône & Isère



Association qui accompagne les jeunes en situation complexe.  
2 établissements  
2 territoires : Hérault & Savoie

# Rapport 2023 moral



DENIS POINAS,  
PRÉSIDENT DU PRADO

## /// Inquiétudes et joies

Chaque année, l'assemblée générale est une occasion très précieuse de s'arrêter pour relire l'année écoulée et prendre du recul pour tirer des enseignements et aller de l'avant.

Je ne serais pas honnête si je ne disais pas que, cette année, je suis inquiet pour l'association.

Inquiet de la difficulté, comme pour l'ensemble de notre secteur d'activité, à recruter. On peut parler de crise je pense, dont on mesure l'impact au quotidien sur tous nos établissements. Impact sur la vie des professionnels et des jeunes, impact financier avec le recours coûteux à des salariés intérimaires, souvent peu formés.

Inquiet pour les jeunes que nous accueillons. Notre société évolue à toute vitesse et 2023 a été marquée par les émeutes de juin dernier. Nous sommes aux avant-postes des maux de notre société avec trop de parents dépassés, des jeunes avec des troubles psychologiques importants, un système scolaire inadapté pour beaucoup d'entre eux.

Inquiet enfin pour nos internats qui, malgré tous les efforts des professionnels, sont mis à mal par les jeunes. Les jeunes souffrent silencieusement ou à grand bruit et l'institution souffre avec eux.

Je ne serais pas honnête si je ne disais pas mes joies et mes espoirs. Ils sont nombreux.

Joie de voir la détermination des professionnels à adapter toute l'association aux nouveaux enjeux, en travaillant à de nouvelles prises en charge des jeunes, comme à Chambéry ou sur la métropole de Lyon avec le dispositif Phare ou aux projets des futurs internats à Fontaines-Saint-Martin ou Meyzieu. Notre société évolue à toute vitesse et nous sommes sans doute à un tournant.

Joie de voir les petites sœurs de l'association grandir avec le soutien financier de la Fondation du Prado. Je veux parler de Prado Itinéraires, Prado Méridiens, les Restos du Prado avec le restaurant de Roanne et bien sûr de la grande sœur, Les Jardins du Prado.

Joie du travail avec l'Alliance Jeunesse qui nous fait avancer sur les questions de spiritualité et de laïcité. Nous avons plus que jamais à être, pour nos jeunes, des porteurs de sens dans une société de plus en plus individualiste et marchande, qui pense donner le bonheur dans l'acquisition de biens matériels. La vie collective que nous offrons dans nos établissements est une vraie chance pour le vivre ensemble. Vous savez aussi mon attachement à l'éducation affective et sexuelle de nos jeunes et j'espère que nous pourrions rapidement mettre en place des parcours adaptés à tous les enfants et adolescents. Prado Itinéraires,

avec son programme de renforcement des compétences parentales, peut sans doute aider Prado Education dans ce travail.

Je me réjouis de la qualité du travail de la communication et de la collecte de fonds dont on voit déjà les fruits tant financiers qu'en notoriété. L'opération de communication de fin d'année avec ce slogan « Ne nous lâchez pas » a été un succès et nous invite à continuer à mieux nous faire connaître.

Le remplacement de notre DRH, Catherine Bloch, a été compliqué mais je veux saluer le travail dans l'ombre de tous les salariés du siège, le service des ressources humaines et le service des finances sans oublier la cellule qualité et projets qui avance, alors que le chantier est plus gros qu'on l'avait imaginé car on avait pris beaucoup de retard.

Mais ma plus grande joie est de constater régulièrement la foi des équipes en l'éducation et à la capacité des jeunes à se donner un avenir.

Je suis sûr que, malgré (et avec) les épreuves traversées, vous avez de la joie vous aussi, car nous avons plus qu'un travail, nous avons une vraie mission, sans doute l'une des plus belles dans notre pays : celle de faire des Hommes debouts capables de se construire une vie la plus heureuse possible.

**« Nous ne vous lâcherons pas » !**

# Temps forts 2023

## JANVIER



### PRADO RHÔNE-ALPES DEVIENT PRADO ÉDUCATION

Une évolution de nom pour mieux définir notre association, en lien avec notre cœur de métier. Elle préfigure la nouvelle structuration de la Fondation : l'éducation bien sûr mais aussi l'accompagnement spécifique, l'insertion sociale et professionnelle des jeunes, l'insertion par l'activité économique des adultes, la restauration comme vecteur de liens.



### LE PRADO SUR LES ONDES

2023 a été une nouvelle année riche en partage et en reportages grâce à notre partenariat avec la radio RCF : ateliers socio-esthétiques, soirée de Noël, le bus "Clés de chez moi", assemblée générale... sont autant de fenêtres rendant visibles nos actions en faveur des jeunes. Réécoutez et partagez les reportages en flashant sur QR code ci-dessus !

## FÉVRIER



### PARTENARIAT AVEC UNISCITÉ

Au premier trimestre 2023, les jeunes volontaires en service civique d'Uniscité Lyon sont intervenus auprès des jeunes accompagnés par Le Prado pour évoquer de manière ludique et pédagogique différentes thématiques de l'éducation à la santé et au bien-être : santé mentale, sommeil, nutrition, sexualité, orientation, métiers genrés, budget, addictions...



### PROJET ÉDUCATIF

Afin de compléter le travail réalisé dans le cadre du projet stratégique du Prado, un travail a été mené sur les 5 besoins fondamentaux de l'enfant. Deux meta-besoins ont été identifiés comme concomitants chez les jeunes qui nous sont confiés : le besoin de sécurité et de nouveauté. Une réflexion qui aura pour but de nourrir le projet éducatif du Prado.

## MARS

### ÉLECTION DU CSE

Les salariés ont élu les représentants au Comité Social et Économique (CSE) pour un mandat de 4 ans. Les élus ont ensuite désigné les représentants de proximité pour 4 ans également. Le CSE est une instance importante de représentation des salariés, qui rencontre la Direction tous les mois afin de discuter d'un certain nombre de sujets relatifs à la vie du Prado.



### CHALLENGE MICHELET

Ce challenge sportif national est organisé par la Protection Judiciaire de la Jeunesse à Lyon. Les jeunes se sont fait remarquer par leur attitude ainsi que par leurs performances. À l'issue des regroupements en amont de la compétition, quatre d'entre eux ont été retenus pour la journée de cohésion qui eu lieu le 25 mars 2024 à Caluire.

## AVRIL

### LES ALIZÉS EN RANDO VÉLO

Partager une rando vélo en Ardèche : l'ensemble des jeunes a partagé et relevé ce challenge ! Pour l'essentiel, il s'agissait de faire preuve d'endurance au plus proche des éducateurs performants. Les plus courageux se sont levés très tôt pour parcourir davantage de kilomètres, avant de commencer la journée avec les autres participants. Nous avons réalisé des courses entre 20 et 40 kms par jour à travers des paysages incroyables.



### LE BUS "LA CLÉ DE CHEZ MOI" EN TOURNÉE

Quatre sites du Prado ont bénéficié de l'arrêt du bus : Fontaines-St-Martin, Bourgoin-Jallieu, Bourg-en-Bresse et St -Germain- l'Espinasse. L'occasion de proposer aux jeunes des ateliers adaptés (plomberie, électricité, montage de meuble, fixation) pour apprendre les gestes pratiques du quotidien de l'entretien d'un logement, donner confiance et développer l'autonomie des jeunes.

## MAI



### DES CINÉS LA VIE

Ce projet part de l'inscription de Prado L'autre Chance à la participation au projet « Des Cinés La vie-édition 2023 » : 6 adolescents ont visionné ensemble les courts métrages accompagnés d'éducateurs et ont participé à l'attribution d'un prix au réalisateur. L'objectif était de travailler l'expression de ses ressentis, donner son avis, débattre et se confronter à d'autres points de vue. Pour clore le projet, les jeunes ont été invités à passer 3 jours au festival de Cannes !



### PARTENARIAT AVEC L'INSTITUT LYFE

Le projet Food-Truck est un nouveau concept de découverte métier pour construire un parcours d'accès à la formation en mobilisant les partenaires extérieurs. Le partenariat avec l'Institut Lyfe a fait bénéficier au Prado d'un accompagnement pour concevoir concrètement l'activité (concept, modèle, fonctionnement...) afin qu'elle devienne un support de mobilisation et de formation pérenne et à visée entrepreneuriale. En 2024, le food-truck deviendra réalité !

## JUIN



### DÉJÀ 10 ANS !

Le dimanche 11 juin, les Jardins du Prado ont fêté leurs 10 ans d'existence à Bressieux. Plusieurs stands de producteurs locaux avaient été aménagés sur le site, dont celui des Jardins du Prado, permettant au public de déguster des produits frais et authentiques. Des visites des lieux ont été organisées par les encadrants maraîchers. L'équipe traiteur a préparé le repas de midi qui fut très apprécié par les visiteurs venus nombreux : élus, habitants, salariés, jeunes et éducateurs, administrateurs !

## JUILLET



### ENVISAGER DES PROJETS COMMUNS

Le 19 juillet, les Jardins du Prado ont accueilli deux éducateurs techniques et le directeur du CEF du Bourbonnais. Cette rencontre avait pour but de leur faire découvrir le site de Bressieux, d'échanger sur les pratiques de maraichage et d'imaginer des mutualisations possibles. Ce fut donc une rencontre très enrichissante qui peut laisser envisager de belles perspectives de projets communs !

## AOÛT



### CAMP VÉLO À L'OCCASION DU TOUR DE FRANCE

Dans le cadre d'un camp vélo, 3 éducateurs du territoire de l'Ain sont partis quatre jours en vélo électrique avec un groupe de 5 jeunes, assister à une arrivée du Tour de France. L'objectif était de relier Lagnieu au Grand Colombier en trois étapes. Le vélo permet aux jeunes de développer leurs qualités personnelles en lien avec les valeurs transmises par les travailleurs sociaux : responsabilité, assiduité, persévérance, respect de l'autre et solidarité dans l'effort...



### VOYAGE AU MAROC

Les jeunes de Prado L'Autre Chance ont participé à un projet solidaire et interculturel en partenariat avec l'association Amuddu CSF au Maroc. Ce séjour d'une dizaine de jours a été rendu possible grâce à l'attribution d'une bourse Nova.

## SEPTEMBRE



### SENSIBILISER AU COURS D'UN REPAS PARTAGÉ

Le service de prévention spécialisée du Prado a accompagné huit jeunes en décrochage scolaire autour d'un travail sur les clichés homme-femme. Les jeunes ont souhaité organiser un repas convivial pour leurs familles afin de présenter les affiches de sensibilisation qu'ils ont réalisées : pas facile de parler en public, mais tous ont été chaleureusement applaudis !

## OCTOBRE



### PORTES OUVERTES À PRADO L'AUTRE CHANCE

Lundi 16 octobre 2023, Prado L'Autre Chance a ouvert ses portes aux partenaires venus en nombre : Grandlyon (IDEF, MDM), le Spemo (Sauvegarde 69), la PJJ et la MDPH, pour découvrir le quotidien des jeunes accueillis. Une cinquantaine de personnes ont été accueillies au sein de l'établissement accompagné par les jeunes et l'équipe éducative.

### 1<sup>RE</sup> VEILLÉE À L'INTERNAT !

Lundi 16 octobre s'est déroulée la première veillée au DITEP. Dans chaque groupe, jeunes, familles et professionnels ont partagé un moment festif autour de jeux de cartes, jeux de dés, et parties de billard. Gagner, perdre, reconnaître ses forces et celles du joueur adverse, prendre plaisir à partager un moment ensemble en utilisant un langage adapté, font partie des objectifs éducatifs de l'internat.

## NOVEMBRE

### BRILLER UN PEU

Avec pour objectif de fédérer les jeunes autour d'un sujet porteur, les éducateurs du Cantin ont imaginé un parcours centré autour de la culture hip hop. Les jeunes ont participé avec enthousiasme aux activités dont deux ont été plébiscitées : la réalisation d'un autoportrait sur une fresque ainsi qu'un atelier d'écriture sur le thème « Dans 10 ans ».



### UN CHANTIER DE RÉNOVATION EXPRESS

L'équipe de Prado Synergie a été mobilisée sur un gros projet à la Côte-Saint-André (Isère), concernant la rénovation de deux bâtiments accueillant des mineurs non accompagnés orientés par le Département et pris en charge par les Apprentis d'Auteuil. Le timing était serré et Prado Synergie a su se mobiliser en conséquence travaillant d'arrache-pied pendant 3 semaines !

## DÉCEMBRE



### VENTE ET PRODUCTION DE CÉRAMIQUE AU DITEP

Ce projet est co-construit par les professionnels et les jeunes de l'ITEP Antoine Chevrier. Certains ont produit les pièces et d'autres ont participé à la vente et à la création d'un catalogue de présentation de la vente (photographies des pièces, mise en page). L'objectif recherché était principalement de mettre en avant les qualités de chaque jeune impliqué dans un souci de valorisation. L'argent récolté financera une sortie sur la période estivale.



### NE NOUS LÂCHEZ PAS

Chaque année, la campagne de notoriété du Prado est créée avec le concours des personnes accompagnées. « Ne nous lâchez pas », message principal de la campagne 2023, est le cri d'un jeune qui souhaite que sa famille, ses éducateurs, mais aussi la société le soutiennent pour l'aider à construire sa vie.

## La coopération est le commencement de tout effort organisé.

### QU'EST-CE QUI A MARQUÉ L'ANNÉE 2023 AU PRADO ?

En premier lieu, nous ne pouvons pas faire l'impasse sur les difficultés de recrutement qui sont les nôtres en 2023. Comme l'ensemble du secteur associatif, le Prado a été touché par la crise des métiers du social qui impacte fortement tout le champ de l'éducatif. C'est une situation inédite, qui vient nous interpeller sur la place accordée au travail dans notre société avec des conceptions nouvelles concernant l'engagement des professionnels sur les CDI et les CDD, une manière différente de concevoir les contraintes liées à l'internat, le travail en soirée, la présence les week-ends... Quoi qu'il en soit, force est de constater que le regard des professionnels sur l'engagement dans les métiers du social évolue fortement ces dernières années. Il n'est pas moindre, il est différent, nous devons parvenir à le comprendre.

Ces difficultés de recrutement ont pour conséquence de générer de l'insécurité sur les équipes en place et impactent le fonctionnement de nos établissements, principalement en internat. Cette insécurité

des professionnels se répercute inévitablement sur les jeunes que nous accueillons, alors que nous avons à maintenir un environnement stable et paisible pour les accompagner.

Cette situation nous invite à repenser les modalités d'accueil en hébergement, notamment en créant de plus petits collectifs. La relation est au cœur du travail éducatif professionnel/jeune or, comment celle-ci peut se nouer dans un collectif de 15-20 jeunes où la gestion prend le pas sur l'éducatif ? C'est à partir de ces réflexions que le Prado a ouvert, en 2023, plusieurs petits collectifs de 5/6 jeunes pour permettre une proximité éducative plus importante et revenir ainsi aux fondamentaux du métier d'éducateur, ainsi qu'à une prise en charge quotidienne plus apaisée et sereine.

En 2023, nous avons eu le plaisir d'ouvrir :

- le dispositif d'appartements éducatifs PHARE dans le cadre de l'appel à projet de la Métropole de Lyon pour des jeunes majeurs en situation complexe (porté par Prado Éducation) en coopération avec Habitat-Humanisme ;

- le dispositif d'accueil en petit collectif PRET (Prado Réseau



FRANÇOISE IMPERI  
DIRECTRICE GÉNÉRALE DU PRADO

Éducatif et Thérapeutique) dans le cadre de l'appel à projet conjoint du département de Savoie et de l'Agence Régionale de Santé sur Chambéry (porté par Prado Méridiens) pour les jeunes à besoins particuliers.

Malgré de nombreux aléas, je tiens à saluer le dynamisme des établissements et des professionnels du Prado qui, malgré des conditions difficiles, accueillent encore et toujours les jeunes en grandes difficultés. Ils parviennent malgré tout à faire preuve de créativité pour réaliser de beaux projets au quotidien, destinés à faire grandir les jeunes qui nous sont confiés.

### QUELS ONT ÉTÉ LES GRANDS PROJETS 2023 ?

Au regard de ce qui vient d'être dit, il a été plus que nécessaire en 2023 de faire des contraintes des opportunités, notamment en poursuivant le développement de la démarche qualité au service des personnes accompagnées, pour une meilleure qualité de service au sein de nos établissements.

Nous avons construit une

charte de l'accueil et de l'accompagnement à destination des bénéficiaires sur le positionnement et les engagements pris par Le Prado concernant leur accompagnement. Un travail mené de concert avec l'ensemble des managers du Prado, puis les équipes, pour une élaboration en intelligence collective. Ce document permet d'affirmer notre philosophie et de notre identité pradosienne et constitue un outil repère pour les professionnels.

2023 a aussi été l'année de poursuite des projets de développement sur le volet restauration, que ce soit avec le Food-truck ou le restaurant-école de Roanne, avec comme objectif d'offrir aux jeunes des supports de découverte et de formation aux métiers de bouche.

Enfin, la structuration de la Fondation du Prado, avec ses différentes entités, a aussi été mise en place en 2023, pour mieux répondre aux enjeux de diversification et structuration de nos activités et services.

### QUELLES PERSPECTIVES POUR 2024 ?

Le challenge de l'attractivité des métiers du social reste entier ! Nous avons à mettre

en place des actions pour renouveler nos modes de recrutement, en étant présents sur les salons professionnels, en proposant des temps de formation et en renforçant les partenariats avec les centres de formation existants tels que Don Bosco par exemple.

Pour 2024, nous avons à poursuivre le travail de déconcentration du service RH sur les territoires afin d'assurer une réponse plus qualitative et de plus grande proximité. Suite à plusieurs départs de postes clés en 2023 à la Direction Générale, en raison de retraite notamment, nous accueillerons un nouveau Directeur Financier et une nouvelle Directrice des Ressources Humaines en 2024.

Côté développement, 2024 sera l'année de démarrage des projets de restauration du Prado, avec le lancement du Food-truck au printemps 2024 et l'ouverture du restaurant-école de Roanne à l'automne 2024.

Enfin, nous démarrerons en 2024 une réflexion sur comment concilier laïcité et prise en compte des besoins spirituels des jeunes. En effet, des études montrent une corrélation entre le niveau de violence des jeunes et l'absence

de réflexion sur des questionnements de fond (la vie, l'amour, la mort...). Des sujets, liés à leur intériorité, qui font partie intégrante de leur éducation et qui nécessitent une formation des professionnels pour pouvoir les aborder dans le cadre de l'accompagnement que nous proposons au Prado.

### ENFIN, PLUS LARGEMENT, QUELS SONT SELON VOUS LES CHALLENGES À RELEVER LE PRADO POUR LES PROCHAINES ANNÉES ?

La préparation du futur projet stratégique devra être conduite en 2025. Avant cela, nous avons à travailler sur les projets de territoires avec une projection sur 3 ans. Il est essentiel de créer une dynamique par territoires sur Prado Éducation, permettant ainsi une meilleure anticipation des enjeux à relever.

Enfin, nous avons encore et toujours le défi du numérique, qui est déjà engagé depuis plusieurs années au Prado et qui reste à poursuivre sur de nombreux outils dont, par exemple, la gestion numérique des dossiers des personnes accompagnées.



# Générosité

## LA PHILANTHROPIE

### AU PRADO

L'activité de la philanthropie pour la Fondation du Prado est de piloter de développement des ressources privées pour les différentes entités du Prado : Prado Éducation, Prado Itinéraire, Prado Méridiens, Prado les Jardins.

Nous accompagnons et pilotons des campagnes d'appels à dons auprès des donateurs particuliers : Celles-ci nous permettent de capter la générosité auprès des particuliers ; ainsi nous récoltons des fonds pour nous permettre de financer les développements de projets sur lesquels nous n'avons pas de moyens.

En effet hors actions médico-sociales, le Prado ne reçoit aucune aide pour financer les

projets et dispositifs spécifiques individualisés, l'achat de matériel, les travaux de rénovation des foyers, pourtant indispensables à la qualité de notre accompagnement auprès de chacun.

Nous assurons également le développement des partenariats auprès des entreprises par le mécénat financier, en nature, et en compétences afin de soutenir des projets spécifiques et d'envergures pour le Prado.

### BILAN 2023

La collecte auprès des particuliers poursuit sa progression par rapport au lancement il y a 10 ans.

Celle-ci enregistre une nouvelle hausse de prêt de 35% par rapport à l'année dernière qui marquait une première étape significative.

Nous tenons sincèrement à remercier nos généreux donateurs et donatrices pour leur générosité et leur engagement aux côtés du Prado ; ainsi que pour votre soutien à la cause de l'enfance en danger, qui bénéficie directement aux personnes accompagnées par le Prado.

La diversification et de développement des ressources en mécénats se poursuit également ; l'engagement des entreprises mécènes nous aura permis de venir soutenir de nombreux projets et structures :

+ **Prado Méridiens** sur du mécénat en nature ;

+ **Phare (Prado Éducation)** sur du mécénat financier et en nature ;

+ **Les Jardins du Prado** sur du mécénat financier ;

+ **Prado Itinéraires** sur du mécénat financier sur le projet du Food truck mais également sur le nouveau projet « Ma vie en culture » ;

+ D'autres très belles généreuses opérations comme la rentrée et Noël Solidaire ont été initiées par des entreprises et mécènes partenaires.

Nous les remercions de leurs présences et de leurs soutiens aux projets des structures/entités du Prado, sans ces nombreux partenaires privés il nous est impossible de pérenniser les projets existants, et nous donner les moyens d'en développer de nouveaux.

### PERSPECTIVES 2024

En 2024, et durant les prochaines années, des projets d'envergures pour les différentes entités de la Fondation du Prado nécessitent de poursuivre cette progression de la collecte auprès des particuliers ainsi qu'en mécénats auprès des entreprises sur la recherche de fonds structurels sur ces projets et d'autres à l'avenir.

+ L'ouverture du restaurant école "**La table du Père Antoine**" à Roanne au printemps 2024

+ Les travaux du **Hameau du Prado** à Fontaines-Saint-Martin

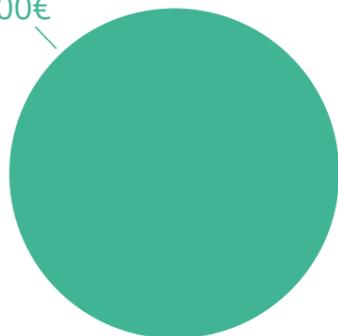
+ La pérennisation et le développement de **l'activité food truck** de Prado Itinéraires et du DITEP Antoine Chevrier.

En effet, si le Prado reçoit le soutien de financeurs publics pour les frais de fonctionnement quotidien de nos structures, nous ne recevons aucune aide pour financer

les besoins des jeunes et bénéficiaires et leur offrir des conditions d'accueil adaptées qui sont indispensables à leur accompagnement.

Dans le contexte social et économique actuel, nous devons de faire évoluer le modèle économique de la Fondation Prado en assurant la poursuite du développement de la collecte auprès des particuliers ainsi qu'auprès des entreprises par les différents types mécénats.

MÉCÉNAT  
140 000€



NOMBRE  
DE DONS

571

+ 188 donateurs



PARTICULIER

165 709€  
+ 35%



# Communication

## DÉVELOPPER LA NOTORIÉTÉ DU PRADO

La communication propose, définit et met en œuvre, en lien avec le Conseil d'Administration et la Directrice Générale, la stratégie de communication interne et externe du Prado, en cohérence avec les missions et les orientations stratégiques. La communication se décline selon trois volets :

- + Faire connaître le positionnement, l'identité, la mission et les actions du Prado ;
- + Diffuser les messages du Prado auprès des partenaires et développer sa notoriété ;
- + Accompagner la structuration et le développement du Prado, dans toutes ses dimensions, aussi bien interne qu'externe.

## BILAN 2023

En 2023, la communication a accompagné la réflexion, la structuration et le développement de la Fondation du Prado en différentes entités, correspondant aux différents secteurs d'activité dans lesquels le Prado agit.

Cette structuration a donné lieu à un travail de fond, tant en interne qu'en externe, pour accompagner cette nouvelle structuration (création d'un nouveau schéma de gouvernance, accompagnement au changement de nom de l'association Prado Rhône-Alpes en Prado Éducation, création de nouvelles entités et de logo-type associés...).

Une refonte de l'identité visuelle du Prado a été menée

à cette occasion, en réaffirmant notre philosophie et notre identité pradosienne au travers de différents outils de communication (plaquette de présentation, logos, charte graphique...).

2023 a aussi été marqué par la refonte du journal du Prado, Lignes de Vie, avec 3 éditions par an dont 2 thématiques et un numéro spécial de fin d'année consacré à la parole des personnes accompagnées par le Prado.

En 2023, a été reconduit la série de **10 émissions radiophoniques** de 5 minutes consacrées au Prado dans **magazine régional Auvergne Rhône Alpes de 18-19h de RCF** !

À raison d'un épisode par mois, chaque émission est l'occasion d'aborder l'une des différentes facettes de l'accompagnement éducatif au Prado.

Enfin, en interne, la communication a participé activement à l'élaboration du contenu des journées de séminaire réunissant l'ensemble des cadres de direction sur la question de la **charte de l'accueil et de l'accompagnement des publics**. La communication a soutenu l'émergence de cette charte puis a géré sa finalisation en créant une présentation visuelle et graphique de celle-ci. La création d'un **nouvel outil associatif de référence** qui s'inscrit dans la continuité du projet stratégique et a pour objectif d'être remis aux enfants et aux jeunes accompagnés.

## ZOOM SUR

« Ne nous lâchez pas », c'est le cri des jeunes de la protection de l'enfance accompagnés par Le Prado qui aimeraient que leurs familles mais aussi leurs éducateurs et la société les accompagnent à se construire un avenir.

En créant cette **campagne d'affichage** (en décembre 2023 dans les rues de Lyon et en Isère, reprise sur les ondes

de RCF), le Prado a souhaité prendre sa part au plaidoyer en portant la voix des jeunes de la protection de l'enfance dans l'espace public, comme une interpellation à ne pas lâcher la jeunesse en difficulté d'aujourd'hui qui représente le futur de demain.

Au-delà de l'affiche, ce sont **des témoignages de jeunes** du Prado qui ont été réalisés

pour faire entendre leurs voix, leur quotidien, leurs doutes, leurs rêves et ont été diffusés chaque jour sur les réseaux sociaux du Prado.

Un parti-pris fort en sens, propre au Prado, que nous continuerons à développer dans les prochaines années pour faire entendre la voix de celles et ceux que nous accompagnons au quotidien.



ÉCOUTEZ CE QUE LES JEUNES ONT À DIRE !



## PERSPECTIVES 2024

En 2024, les projets sont nombreux tels que la **refonte de la stratégie de communication** du Prado autour de la Fondation et de ses nouvelles entités dont découlera la création d'un nouveau site internet pour mieux refléter le Prado d'aujourd'hui et ses enjeux actuels.

L'accompagnement à l'émergence des **projets restauration au Prado** sera aussi un enjeu pour la communication en 2024, avec la création d'identité visuelle, à la fois commune et propre, au Food-truck et au restaurant-école du Prado. La création de support, déclinés à partir des identités, sera également de mise pour 2024.

Enfin, une réflexion sera menée, avec les managers, sur **l'accompagnement des besoins spirituels des jeunes** au Prado. Réflexion qui pourrait déboucher sur la création d'une charte, permettant de donner des premiers repères aux professionnels sur le sujet et constituer la première étape d'un travail de fond à mener.



# Bilan

## DES DIFFÉRENTES ASSOCIATIONS DE LA FONDATION DU PRADO

La Fondation du Prado a pour objet de promouvoir l'éducation, la formation et l'insertion de toute personne en difficulté, notamment des enfants et des jeunes. elle pilote 4 entités aux missions distinctes :



**Prado Éducation** a pour vocation d'accueillir, éduquer, accompagner, former, soigner et héberger des personnes en difficultés. Elle intervient auprès des enfants et des jeunes de 3 à 18 ans ainsi que leur famille selon différentes modalités d'accueil (foyers, centres éducatifs fermés, accueils de jour, institut thérapeutique, éducatif et pédagogique, appartements, intervention au domicile des familles...).



**Prado Méridiens** accompagne spécifiquement les jeunes en situation complexe. Au sein des Maisons du Prado, 5 jeunes, garçons et filles de 10 à 18 ans, sont accueillis et encadrés par deux binômes d'éducateurs familiaux. Ils assurent une permanence de vie et une continuité éducative. Ils offrent une sécurité relationnelle et affective pour les jeunes.

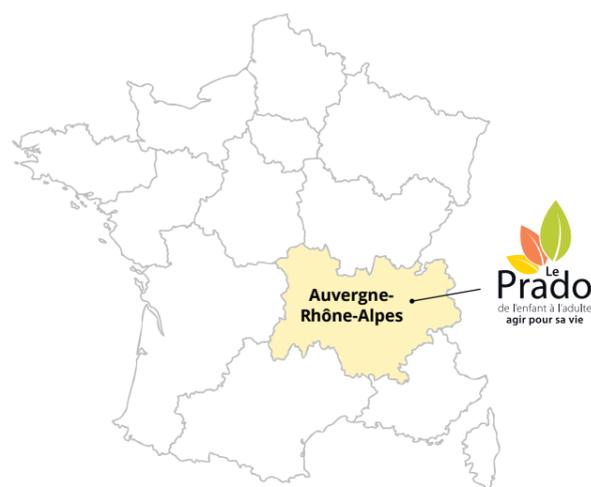


**Prado Itinéraires** déploie des actions spécifiques pour favoriser l'accès à l'autonomie et à l'insertion des jeunes (15 à 21 ans bénéficiant d'un accompagnement éducatif) et le renforcement des compétences parentales pour les parents en difficulté avec leur enfant. **Prado Itinéraires** se positionne en support à l'activité des professionnels, des organisations et des territoires.



**Prado Les Jardins** agit pour l'insertion sociale et professionnelle par l'activité économique d'un public adulte éloigné de l'emploi. Il contribue concrètement à l'emploi des salariés en insertion qui sont passés par nos structures. **Prado Les Jardins** travaille de concert avec les autres entités du Prado en accueillant régulièrement les jeunes pour des animations et des formations.

## NOS DIFFÉRENTS ÉTABLISSEMENTS - Auvergne-Rhône-Alpes



SAFREN – Service d'accompagnement familial renforcé  
SAFIR – Service d'accompagnement favorisant l'insertion et la réussite  
SIE – Service d'investigation éducative  
ITEP – Institut thérapeutique, éducatif et pédagogique  
SESSAD – Service d'éducation spéciale et de soins à domicile  
MNA – Mineurs non-accompagnés

### AIN - 01

- 5 hébergements éducatifs
- 1 service SAFREN
- 1 service SAFIR
- 1 service SIE

### ALLIER - 03

- 1 centre éducatif fermé

### ISÈRE - 38

- 1 maison d'enfants
- 1 maison des adolescents
- 1 service appartement insertion
- 2 services de milieu ouvert
- 1 service de prévention spécialisée
- 1 service de chantiers éducatifs
- 1 service d'appartements pour des MNA\*
- 3 structures d'insertion (Prado Les Jardins)

\* au sein des structures inter-associatives Terramies (Rhône) et Semitis (Isère).

### LOIRE - 42

- 1 centre éducatif fermé

### LYON MÉTROPOLE - 69

- 1 maison d'enfants
- 3 hébergements éducatifs
- 2 services d'appartements éducatifs
- 1 service SAFREN
- 1 service SIE
- 1 service d'appartements pour des MNA\*
- Prado Itinéraires

### RHÔNE-SAÔNE - 69

- 1 foyer d'accueil d'urgence
- 1 hébergement éducatif
- 1 accueil de jour
- 2 ITEP
- 1 SESSAD

### SAVOIE - 73

- 3 maisons pour adolescents et 1 équipe mobile (Prado Méridiens)

# Prado ÉDUCATION



L'association **Prado Éducation** a pour vocation d'accueillir, éduquer, accompagner, former, soigner et héberger des personnes en difficultés. Elle accompagne des enfants et des jeunes de 3 à 18 ans ainsi que leur famille selon différentes modalités d'accueil (foyers, centres éducatifs fermés, accueils de jour, institut thérapeutique, éducatif et pédagogique, milieu ouvert...) et dans trois domaines d'actions :

- + Protection de l'Enfance
- + Protection Judiciaire de la Jeunesse
- + Enfance en situation de Handicap



## RHÔNE ET SAÔNE

### BILAN 2023

L'année écoulée a été marquée par une série de changements significatifs au sein des établissements du territoire Rhône Saône. Le DITEP a continué à structurer son équipe de direction, mis en œuvre le projet et élaboré le nouveau CPOM. Le DITEP a également mis en place le Dispositif Ressources et commencé à amorcer le changement au niveau de l'internat. (5 studios/ 365 jours). Une ouverture d'un appartement en collocation pour la TOUR, la mise au norme ERP

et la création de 3 studios au FAU de l'Oriel, et un projet de déménagement pour Prado L'Autre Chance ont rythmé l'année 2023.

Tous les professionnels ont dû collaborer étroitement pour s'adapter aux nouvelles directives, conduire des projets innovants et répondre aux attentes des financeurs, tout en maintenant la qualité de l'accompagnement des jeunes accompagnés. Parallèlement, la difficulté de recrutement

dans le secteur a été un obstacle majeur. Malgré les efforts déployés pour attirer de nouveaux talents et fidéliser les professionnels en place, le manque de personnel qualifié a représenté un défi constant.

Malgré ces obstacles, les professionnels ont mis en œuvre un système dynamique au service des jeunes en créant de beaux projets.

### ZOOM SUR ...

#### "DEUX JEUNES DU DITEP PARTAGENT LEUR PARCOURS ET METTENT EN AVANT LE RÔLE CRUCIAL DE LA RELATION ÉDUCATIVE"

Dans le cadre d'un partenariat entre le Prado et l'Institut Saint Laurent, un documentaire a été réalisé. Ce documentaire met en avant le témoignage sincère de deux jeunes qui ont suivi un parcours au sein d'un Institut Thérapeutique, Éducatif et Pédagogique (ITEP).

Ils partagent leur expérience et expliquent en quoi la relation éducative a joué un rôle déterminant dans leur vie. L'objectif de ce documentaire est multiple. Tout d'abord, il vise à donner la parole aux jeunes. Ils partagent leurs histoires avec une sincérité touchante, permettant ainsi de mieux comprendre leur vécu, leurs ressentis, et les étapes de leur parcours au sein de l'ITEP.



### PERSPECTIVE 2024

- + Finalisation des **projets d'établissement pour L'ORIEL et la TOUR.**
- + **Prado L'Autre Chance**, déménagement vers un nouveau site à Villeurbanne, répondant ainsi aux besoins des jeunes et à la demande des financeurs.
- + **Le DITEP**, ouverture de 5 studios en internat 365 jours, des interventions « hors les murs » tout au long du parcours des jeunes accueillis de 3 à 20 ans.
- + **1 studio en plus** de l'appartement pour le foyer de la TOUR. Mesure nouvelle à travailler en étroite collaboration avec le département, le Conseil d'Administration et la Fondation du Prado.

## ÉVÈNEMENTS ...

### —DITEP—

#### LE DISPOSITIF RESSOURCES

Le DITEP a monté son « Dispositif Ressources » pour :

- + **Soutenir les professionnels**
- + **Être en lien et soutenir les familles**

L'objectif général du Dispositif Ressources est de permettre, que tout élève puisse être dans une **dynamique de scolarisation** en étant accompagné au plus près de ses besoins spécifiques. Le but visé est de soulager le jeune, la famille, l'école de manière réactive.

#### DYNAMISER L'INTERNAT

Le DITEP repense l'internat en fonction des besoins des jeunes et des attentes des familles. En cohérence avec le projet DITEP, les attendus du CPOM qui rappellent l'importance de fluidifier les parcours et de travailler la fin d'accompagnement en DITEP, **« le groupe appartement »** est créé, pour 2024, avec la création de **5 places en studio** ouvert chaque jour de l'année. L'objectif est d'accompagner les jeunes du DITEP vers l'extérieur, avec un travail accru sur l'accès à l'autonomie. Les visées sont l'habitat d'un logement, devenir un citoyen et comment s'inscrire dans un autre environnement de vie.

### —PRADO L'AUTRE CHANCE—

#### PROJET MAROC

Le projet interculturel à Taroudant, mené en partenariat avec **l'association Amuddu CSF**, a conduit cinq jeunes du Prado L'Autre Chance à Taroudant, au Maroc, 12 jours en juillet.

Les principaux objectifs étaient de favoriser le partage entre les jeunes d'origines culturelles différentes, ainsi que de les sensibiliser à l'ouverture sur le monde et aux enjeux environnementaux.

Pour concrétiser ce projet, les jeunes et l'équipe éducative ont travaillé ensemble tout au long de l'année 2022-2023 pour organiser le séjour et trouver les financements nécessaires. Ils ont notamment bénéficié de **la bourse Nova** et ont organisé diverses activités de collecte de fonds telles que des ventes de gâteaux.

### —FOYER DE LA TOUR—

#### OUVERTURE D'UN APPARTEMENT ÉDUCATIF :

**Une nouvelle modalité d'accompagnement pour les jeunes.**

Le Foyer de la Tour, élargit son champ d'action et ouvre un appartement éducatif en collocation à Givors.

L'ouverture de cet appartement éducatif représente une avancée significative dans les efforts du Foyer de la Tour pour soutenir et accompagner les jeunes qui lui sont confiés.

Cette initiative s'inscrit dans une démarche visant à offrir un environnement plus proche de la réalité quotidienne des jeunes adultes tout en bénéficiant d'un accompagnement éducatif et d'un soutien constant.

### —FOYER ACCUEIL D'URGENCE L'ORIEL—

#### LES TRAVAUX

Cette rénovation a permis à l'établissement d'être aux normes ERP (Établissement Recevant du Public) dans la maison principale et de créer trois studios supplémentaires dans l'annexe, ce qui a permis d'augmenter la capacité d'accueil sur la fin d'année 2023.

Ces travaux sont le résultat d'un effort collectif, et il convient de remercier l'équipe éducative pour son engagement pendant cette période de transition.

## BILAN 2023

Les établissements tels que la Maison d'Enfants à Caractère Social « Les Alizés », les foyers d'adolescents et adolescents tels que Demi-Lune, A2 et Cantin, et les dispositifs, tels que le SIE, AILIS, PHARe et SAFRen ont fait face à des défis majeurs en 2023.

Nous plaçons en premier les difficultés de recrutement suite à des mouvements du personnel. Cela a directement impacté le niveau d'activité des établissements. Le manque de personnel qualifié a nécessité que les équipes en place redoublent d'efforts pour pallier à des effectifs insuffisants. **Saluons l'engagement de tous les professionnels** en place pour satisfaire aux besoins éducatifs des jeunes, pour identifier les talents,

pour proposer une diversité de mesures d'accompagnement dans les services et hors les murs, pour être force de propositions et d'innovation.

Des problématiques complexes ont été observées, telles que la gestion de la violence, de la consommation de stupéfiants, et de la détresse psychique parmi les jeunes accueillis et accompagnés. Nous accueillons de mieux en mieux les souffrances pour tenter d'y remédier. Nous faisons appel à des personnels spécialisés au sein de nos services, à des partenariats avec les acteurs locaux et associations, comme les structures médicales par exemple.

Nous pouvons **encore améliorer les indicateurs** de détection de mal-être, renforcer la

prévention, consolider les parcours des jeunes en matière de logement et d'insertion professionnelle. Nous mettons l'accent sur l'accompagnement à la parentalité, en même temps que notre travail éducatif quotidien auprès des jeunes personnes, et la construction de compétences de vie des plus jeunes, des adolescents et des jeunes adultes.

Les passerelles se développent au sein des foyers avec la création d'unités de semi-autonomie, d'un établissement à un autre, d'une structure associative à une autre, d'un foyer de vie collective à un hébergement individuel en construisant les différentes autonomies des jeunes qui seront les acquis d'une vie de demain.

## ZOOM SUR ...

### « BRILLER UN PEU », C'EST LE PROJET DES JEUNES DU FOYER DU CANTIN !

Grâce à la mobilisation d'éducateurs et éducatrices, des jeunes du foyer et d'artistes, le rap a été le point d'entrée pour engager les jeunes dans des activités artistiques et éducatives.

Le projet, sur plus de six mois, a permis une création artistique manuelle de portraits stylisés (« façon » Andy Warhol), l'assistance à des concerts, et la participation à des ateliers d'écriture et d'enregistrement de chansons. Les tableaux et le rap ont été présentés à la fin de l'année 2023, quels talents !



## PERSPECTIVE 2024

Pour l'année 2024, il est essentiel d'attirer et de **retenir des professionnels qualifiés** pour assurer un accompagnement de qualité.

La mise à jour des projets d'établissements avec l'ensemble des équipes est prévue, ainsi que des mécanismes d'évaluation régulière pour identifier les forces et les domaines à améliorer. La prévention et la lutte contre la maltraitance sont **au cœur du contenu éducatif** : repérer, signaler, prendre en charge, consolider les acquis des interventions, communiquer auprès des acteurs, orienter lorsque cela devient nécessaire.

La diversification des modalités d'accueil et la gestion de plus petits collectifs sont envisagées pour **mieux répondre aux besoins des jeunes**.

Des projets de transformation sont prévus afin de proposer un accompagnement plus adapté à des situations complexes.

Les dispositifs existants d'accueil de mineurs et de jeunes majeurs vont **poursuivre leur développement** en mettant l'accent sur l'accès à l'emploi, le parcours logement et l'acquisition de compétences en matière de santé.

Les établissements de type foyer et MECS vont continuer à travailler sur la progression individuelle et collective des jeunes accueillis, **en adaptant les plans d'accompagnement**, en facilitant le pouvoir d'agir des jeunes et en renforçant les liens avec les familles.

Les personnels des services d'investigation et de suivi des mesures de placement vont continuer à modeler leurs interventions pour offrir un espace sûr et bienveillant aux familles, pour être moteur de réflexions et d'initiatives dont le portage leur appartiendra.

## AIN

Sur le territoire de l'Ain, Le Prado c'est : cinq maisons d'enfants sur Bourg-en-Bresse et le Bugey (Le Seuil, Bouvent, les Abbéanches, les Charmines et les Linières), deux services d'accompagnements éducatifs de jour (Safren et Safir) et un Service d'Investigations Éducatives.

### BILAN 2023

Les objectifs d'accompagnement ont globalement été respectés et l'accueil des Mineurs Non Accompagnés (MNA) a été assuré sur nos établissements.

Cette année 2023, les établissements du Prado sur le territoire de l'Ain ont été marqués par une confirmation de la complexité à mener nos missions dans un contexte inédit. Nous assistons à la confirmation d'une crise de l'engagement et du recrutement dans tout le secteur du médico-social. Le Prado Ain n'échappe pas à cette réalité.

C'est dans ce contexte que toutes les équipes et les services du Prado ont tenté de maintenir une qualité d'accueil et d'accompagnement et ce, malgré des manques sur le plan humain. Ce rapport annuel est l'occasion de le rappeler et de féliciter les équipes pour leur engagement auprès des enfants accueillis dans nos structures.

Toutefois, malgré ces observations, ce rapport annuel est l'occasion de porter un regard sur nos actions phares cette année.

### LES HEBERGEMENTS

Les maisons d'enfants ont su, tout au long de l'année, garantir un accueil des enfants et proposer des temps forts. Autant que faire se peut, nous avons répondu aux objectifs d'accueil, de maintien dans la scolarité, d'insertion professionnelle, d'intégration dans la vie de la cité, d'accès au soins et à la santé, d'accompagnement vers l'autonomie. Quand cela était rendu possible, nous avons toujours eu le souci de soutenir un lien fort avec les familles.

160 jeunes ont été accompagnés sur ces services d'hébergement en 2023.

### ZOOM SUR ...

#### LES CAMPS ÉDUCATIFS

Le but de ces camps est en premier lieu de permettre aux jeunes d'avoir accès à **un moment de plaisir** et de loisirs en dehors des murs des foyers. Ces temps d'éloignement familial et de rupture avec un quotidien à la MECS parfois pesant, permettent aux adolescents de prendre du recul par rapport à leur situation propre, instaurent une dimension relationnelle différente entre eux mais aussi avec les éducateurs.

**Camps éducatifs** : séjour à Paris, missions de nettoyage sur les berges du Rhône pour les Charmines, Camps Ardèche et Futuroscope pour les Linières, camp vélo de 150 km dans l'Ain et camp à Marseille avec participation à la course de sport adapté d'Algernon. Participation à une étape du Tour de France. Départ de Lagnieu en vélo par assistance électrique et arrivée au Grand Colombier en 3 étapes pour les sites du Seuil et Bouvent sur Bourg.

### LES SERVICES DE JOUR

**SAFren** a pour finalité de permettre aux enfants et aux parents de mobiliser leurs ressources et de tisser des liens avec leurs réseaux propres afin de trouver dans le temps, des réponses adaptées aux difficul-

tés relationnelles rencontrées et ainsi éviter un mode de prise en charge de type résidentiel. L'accompagnement se fonde sur un accompagnement au long cours autour de la vie quotidienne, la santé, la scolarité et l'insertion profession-

nelle et dans la vie de la cité du jeune. Cela s'accompagne de médiations permettant de construire avec l'équipe éducative un lien de confiance pour travailler autour de ces axes d'accompagnement.

En 2023, 43 jeunes ont été accompagnés par ce service.

### ZOOM SUR ...

#### SAFren

Ainsi, a-t-il été proposé pour les jeunes : médiation animale, psychoboxe et différentes sorties culturelles et sportives (cinéma, équitation, escape game). Au printemps 2023 une sortie famille a été organisée. Ayant pour but de soutenir la parentalité et accompagner à la découverte du monde qui nous entoure, elle était destinée aux parents et enfants, peu enclins aux sorties familiales. Cela a permis la découverte d'un lac à proximité du service SAFren, mettant à disposition des jeux simples pouvant être reproduits par les familles (Molki, Uno, et Dobble...). Cette sortie, à moindre coût, a été pensée afin que les familles puissent la reproduire sans la présence du service SAFren.

Les jeunes accueillis au **SAFIR** le sont au titre de la Protection de l'Enfant, mais également du fait d'un décrochage scolaire repéré. L'équipe accompagne les jeunes autour de différentes médiations dont les chantiers.



Près de 21 jeunes accompagnés par ce service en 2023.

Enfin le **Service d'Investigation Éducative** (SIE) du Prado Ain est une équipe pluridisciplinaire qui a pour mission de conduire une Mesure Judiciaire d'Investigation Éducative (MJIE) dans le cadre de l'ordonnance 45 ou de l'assistance éducative, décidée par le juge des enfants. Il a su tout au long de l'année rendre compte de ses préconisations.

C'est plus de 194 mesures effectuées par ce service.



### ZOOM SUR ...

#### LE SAFIR

Les chantiers s'inscrivent dans le cadre d'un partenariat avec la Mairie de Bourg en Bresse. Ce partenariat est régi par une convention qui permet aux jeunes de SAFIR, à partir de 16 ans, une immersion professionnelle gratifiée dans différents services de la Mairie. Sur le SAFIR, cette activité prend le nom de Chantiers Jeunes. Trois chantiers ont été réalisés par les jeunes du service en 2023.

Entretien des espaces verts et préparation des commémorations militaires et religieuses sur le cimetière de Bourg en Bresse, chantier de mise en pot du miel de la ville, chantier de préparation de colis et distribution aux seniors de la Ville. Au total, 45 jeunes ont produit 400h de travail générant ainsi près de 3700 €.

## ISÈRE

Le Territoire de l'Isère est constitué d'établissements et services intervenant sur une grande partie nord du département à travers des activités variées et des modalités d'accompagnement diverses.

La MECS du Quai des Mômes accueille 8 enfants âgés de 4 à 12 ans sur la commune de Saint-Etienne-de-Saint-Geoirs au cœur du Territoire de Bièvre Valloire où est également implanté une partie du service d'intervention en milieu ouvert.

Les interventions à domicile, administratives ou judiciaires, se déploient aussi au nord du département à partir du service de Passins sur le Territoire du Haut Rhône Dauphinois, à la limite du Rhône et de l'Ain.

La majeure partie de l'activité du Prado en Isère est basée sur la commune de Bourgoin-Jallieu ou en proximité.

La MECS des Liserons accueille des adolescents. Le Service Appartement Insertion accueille des mineurs ou des jeunes majeurs en hébergement dans des logements diffus afin de proposer un accompagnement vers l'autonomie.

Le service de prévention spécialisée (Bourgoin-Jallieu, Villefontaine, l'Isle d'Abeau et Chavanoz) et celui des chantiers éducatifs complète l'offre de service.

En collaboration avec deux autres associations iséroises, le Prado a créé l'association SEMITIS qui accueille des mineurs non accompagnés (MNA) depuis 3 ans. L'activité ne cesse de croître en raison de l'augmentation des besoins.

### BILAN 2023

Comme partout ailleurs, les équipes des établissements d'hébergement sont confrontées à l'évolution du public accueilli. La prégnance des troubles psychiques conduit les professionnels à envisager de nouvelles pratiques visant notamment à associer davantage les enfants et les adolescents à la vie de la structure.

Ainsi, l'équipe éducative des Liserons a conduit une expérience de plusieurs semaines, en fin d'année, afin d'associer les jeunes à l'élaboration des règles de vie collective. Plusieurs réunions regroupant jeunes et professionnels ont été nécessaires pour penser, échanger, débattre et dégager des positions communes. Si cette démarche reste à finaliser, elle montre toute sa pertinence pour donner un peu de pouvoir d'agir et restaurer progressivement l'estime de soi des adolescents.

À partir des quartiers où ils sont implantés, les équipes éducatives du service de Prévention Spécialisée ont

construits des projets divers en lien avec les partenaires institutionnels au regard des besoins repérés sur chaque territoire. On peut citer notamment, un projet « égalité homme-femme » en collaboration avec un collège, le séjour « grand froid », ou encore un camp estival pour prendre soin de soi à l'attention de jeunes filles de Bourgoin. Les actions collectives, les accompagnements individuels ainsi que la présence sociale au sein même des lieux de vie des jeunes et des familles ont pour objectif de favoriser le lien social et le vivre ensemble tout en accompagnant l'accès aux dispositifs de droits commun.

Le service de Chantier Éducatif a continué à ouvrir davantage de possibilité tout au long de l'année 2023. Ainsi, il n'est plus seulement un outil de la Prévention Spécialisée mais s'adresse également aux jeunes orientés par les services d'hébergement ou de milieu ouvert de la protection de l'enfance et les CCAS par exemple.

Le service d'intervention en Milieu Ouvert développe des pratiques éducatives individuelles et collectives adaptées à chacune des situations qui lui sont confiées. Elles s'adressent tout autant aux enfants et adolescents qu'à leurs parents et s'appuient sur les ressources de leur environnement. L'accès aux dispositifs de droit commun constitue un objectif prioritaire et nécessite une connaissance aiguisée du territoire et des acteurs.



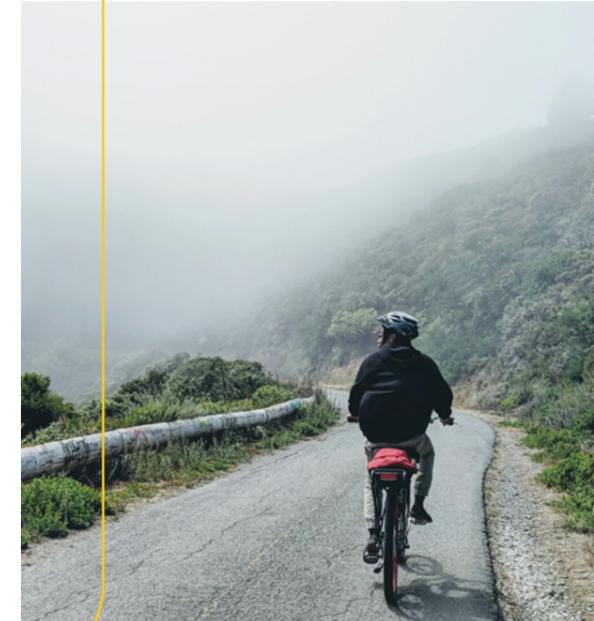
## ZOOM SUR ...

### SÉJOUR ITINÉRANT VÉLO

Quoi de plus pertinent qu'un séjour itinérant en vélo pour mettre au travail la question des liens parents/enfant. C'est ce qu'a mis en œuvre Eric, éducateur du service de Milieu Ouvert qui a parcouru soixante kilomètres en trois jours accompagné de deux adolescents et de leurs pères.

Ce partage d'une expérience extra-ordinaire avait pour but faire évoluer l'ordinaire en prenant de la distance avec les « habitudes » relationnelles entre pères et fils. Elle a permis de construire des souvenirs positifs communs entre parents et enfants et de les partager avec d'autres en se confrontant aux contraintes de l'itinérance (monter sa tente par exemple) et de l'effort physique lié à l'activité.

Ce temps fort de l'accompagnement a permis d'accélérer la compréhension des fonctionnements familiaux et d'établir un lien de confiance entre le professionnel, les jeunes et leurs pères, indispensable dans le cadre de l'accompagnement à domicile.



## PERSPECTIVES 2024

Tous les établissements et services du Territoire engageront un travail de réflexion et d'élaboration autour de leur projet au cours de l'année 2024.

Il s'agit de réaliser un état des lieux des pratiques et de veiller à leur adaptation aux politiques publiques, mais surtout à l'évolution des besoins des enfants, adolescents et jeunes adultes accompagnés ainsi que de leurs familles.

Au cœur de cette démarche, la question de la participation et du développement du pouvoir d'agir des personnes constitue un axe prioritaire.

Le département de l'Isère a décidé de renoncer aux mesures d'intervention à domicile dites renforcées et a demandé aux associations de proposer la mise en œuvre de mesures modulables dès septembre 2024.

Le service de Milieu Ouvert devra adapter son fonctionnement et ses pratiques à cette nouvelle ambition tout en conservant son identité et son savoir-faire.

Enfin, la perspective de la première visite d'évaluation dans le cadre du référentiel élaboré par la Haute Autorité de Santé constitue un enjeu fort pour le Territoire. Elle constitue l'opportunité d'entrer pleinement dans une démarche d'amélioration continue de la qualité devenue obligatoire tout en lui donnant du sens au bénéfice des mineurs et jeunes majeurs accompagnés.

## CENTRES ÉDUCATIFS FERMÉS

Prado Éducation gère **deux Centres Éducatifs Fermés** (CEF) qui sont respectivement implantés sur les communes de **Saint-Germain-Lespinnasse** (Loire) avec l'accueil de 12 garçons mineurs âgés de 13 à 16 ans et de **Lusigny** (Allier) avec l'accueil de 12 garçons, âgés de 15 à 18 ans.

Les CEF constituent une réponse éducative à la délinquance, avec un travail d'ac-

compagnement comportant de nombreuses facettes : **vie collective** dans un cadre contenant, rythmé et sécurisé, reprise d'une scolarité, pratique d'activités sportives, médiations animales, culturelles, travail sur le projet professionnel ou de formation, autonomie, logement ...

Les activités éducatives et pédagogiques menées pour les jeunes sont nombreuses

et reposent sur des **équipes pluridisciplinaires faisant preuve d'innovation et d'adaptabilité**, et sur l'envie de se projeter, de vivre et de dessiner une autre trajectoire de vie avec ces jeunes confiés.

## ZOOM SUR ...

### CEF DU BOURBONNAIS

**Bilan positif** avec un taux de réalisation de 100% pour cette année 2023 et une forte diminution du taux d'incident sur l'ensemble de l'année malgré des profils complexes.

Au niveau éducatif, la fierté du CEF repose sur **les réussites éducatives de cette année** : apaisement des jeunes présentés comme « incasables », un taux de fugue en très forte baisse et des faits de violences pratiquement inexistant.

#### PROJETS 2023 :

- **Participation au Challenge Michelet** où l'un de nos éducateurs a rejoint la délégation régionale afin de contribuer à l'organisation.

- **Développement du Permalab** avec l'arrivée de 3 nouvelles serres pour cette année 2023. La permaculture permet de re-créer le lien et la compréhension entre la nature et l'humain, se reconnecter à soi et aux autres passe par se reconnecter et prendre soin de la nature.



*"Là où il y a une volonté,  
il y a un chemin."  
- Edward Whympers*

## ZOOM SUR ...

### CEF DE LA TEYSSONNE

Le CEF a accueilli 36 jeunes sur l'année.

Les actions éducatives proposées permettent au jeune de se poser, d'expérimenter, de se confronter à lui-même et aux autres, d'avancer, d'hésiter, de recommencer, d'évoluer... (Socio-esthétique, ateliers cuisine, équithérapie, sorties éducatives, scolarité, sports, culture ...)

Un partenariat a été mis en place avec **Emmaüs**, permettant aux jeunes de s'impliquer dans le travail de recyclage, mais aussi de participer à la préparation de voyages humanitaires.

Le partenariat avec **la PJJ** permet aux jeunes de participer aux actions communes des établissements de placement judiciaire : **Best givré et Challenge Michelet**.



### BILAN 2023

La démarche de responsabilité sociétale des organisations, dans laquelle l'ensemble du Prado s'est engagée (permettant un travail de sensibilisation à l'environnement, le développement du numérique, le tri sélectif, la saisonnalité des menus, le circuit court...) a été mis en place.

**Partenariat avec Emmaüs** au CEF de la Teyssonne et am-

plification de **l'action « permaculture »** pour le CEF du Bourbonnais ont été de mise en 2023.

La démarche d'amélioration continue de la qualité est initiée sur nos établissements, permettant d'analyser et mettre en place les axes d'amélioration sur les thématiques (bienveillance et éthique, droits de la personne

accompagnée, expression et participation de la personne accompagnée, co-construction et personnalisation du projet d'accompagnement, accompagnement à l'autonomie, accompagnement à la santé, continuité et fluidité des parcours, politique ressources humaines, démarche qualité et gestion des risques).



# Qualité

Si la démarche qualité devait se qualifier, nous pourrions affirmer qu'il s'agit de « faire des contraintes des opportunités ».

En effet, de nombreuses contraintes s'imposent à notre secteur.

Elles proviennent d'environnements variés : législatifs, humains et sociétaux, économiques... et au-delà, accueillir des enfants et des adultes en situation de vulnérabilité, nous imposent rigueur, créativité et partage des expériences.

Dans ce contexte, plusieurs actions visent et encouragent le développement d'un travail de qualité au service de l'accompagnement :

+ **Une formalisation des pratiques professionnelles**, afin de les valoriser et se donner des repères : Se référer aux besoins fondamentaux des enfants et aller vers les attendus du référentiel d'évaluation de la HAS.

+ **Une harmonisation des références**, afin de créer une unité Prado et afin d'avoir des données consolidées soutenant une vision prospective : Etablir des liens et développer ses réseaux.

## LA DYNAMIQUE 2023 DE LA FONCTION

### NÉMOWEB



Le **Cotech Ném** a produit deux « **Mémo-Ném** » pour aider à l'appropriation et à l'utilisation de Némoweb :

- **Mémo-Ném Prise en main de Ném** par les professionnels éducatifs à destination des nouveaux professionnels socio-éducatifs;

- **Mémo-Ném Ouvrir et Fermer l'accès aux professionnels** à destination des secrétaires, chef.fes de service, directeur.trices.

Le défi du numérique est engagé et à poursuivre sur de nombreux outils dont la gestion numérique des dossiers des personnes accompagnées, pour laquelle nous avons reçu des fonds de soutien en 2024 afin de soutenir notre transition numérique sur le sujet.

## ZOOM SUR ...

### DACQ :

*Sur la question de la lutte contre les maltraitances et le développement de la Bienveillance :*

Note synthétique sur les outils d'alerte, procédures concernant les informations préoccupantes, les signalements et les événements indésirables

*Sur la question des droits de la personne accompagnée :*

Informations et procédure d'application et de diffusion de la personne qualifiée.



### PERSPECTIVES 2024

Pour l'année 2024, il s'agit de poursuivre la transformation des contraintes en opportunités, en se centrant plus particulièrement sur :

- + La constitution d'une base d'écrits professionnels spécifique au Prado, à intégrer dans Ném
- + La mise en travail, par une réflexion partagée au sein des établissements et services des neuf thématiques du référentiel HAS, ainsi que des critères impératifs.



# Prado ITINÉRAIRES

Depuis sa création, **Prado Itinéraires** s'engage dans une approche transversale pour construire son développement en fonction des besoins des publics et des territoires, notamment dans les domaines de l'enfance et de la famille. L'association n'a cessé de développer les programmes au sein du volet renforcement des compétences parentales et du volet autonomie insertion des jeunes.

Répondant à des besoins majeurs et identifiés, la stratégie de développement et d'ancrage territorial a nécessité des compétences spécifiques dans l'objectif de répondre aux différentes sollicitations des partenaires.

Par conséquent, les ressources humaines de l'équipe sont renforcées par le recrutement d'une chargée de développement, chargée notamment de favoriser l'essaimage des programmes de **Renforcement des Compétences Parentales** au-delà du territoire Aindinois et de coordonner le dispositif de recherche. Un animateur projet autonomie insertion est également recruté pour assurer l'opérationnalité des programmes et développer le dispositif "**Droits devants**".

Le poste de chargée de missions **Autonomie Insertion** a naturellement évolué vers celui de coordinatrice du programme, responsable du pilotage opérationnel des actions autonomie insertion et de l'encadrement de l'animateur.

## LES PROGRAMMES DU RENFORCEMENT DES COMPÉTENCES PARENTALES

### PRIORITÉ AU CONFORT DES PARENTS

Rendre accessible les actions de Renforcement des Compétences Parentales au plus grand nombre de parents est devenu la priorité de l'équipe, pour qu'un plus grand nombre d'enfants possibles puissent bénéficier de leurs effets.

Dans le cadre des actions de formations proposées depuis 2020, l'essaimage du programme d'entraînement aux habiletés parentales basé sur des données probantes (**Ces années incroyables - Incredible Years®**) n'a cessé de croître depuis la parution des décrets qui le valorise.

À ce jour, plusieurs collectivités et structures ont fait confiance à l'équipe de **Prado Itinéraires** pour les accompagner sur tous les pans d'un déploiement efficace et à ce jour, les parents de l'Ain, de la collectivité de Corse, du Gard, de l'Hérault et de la Seine et Marne ont accès aux outils d'éducation positive reconnus efficaces.

Après avoir proposé pendant 6 ans, le programme américain Incredible Years® à destination des parents d'enfants de 3 à 11 ans. Les demandes affluant, l'équipe de Renforcement des Compétences Parentales s'est attelée à la recherche d'un programme à destination des parents d'adolescents de plus

Ces changements s'appuient sur un modèle hybride, combinant une structure organisationnelle classique avec des responsables de programmes chargés du pilotage opérationnel, et une approche innovante visant à transcender les mécanismes traditionnels du travail social par le biais d'actions et de projets multi partenariaux.

Par ailleurs, après de riches années à porter l'esprit et la dynamique de l'innovation sociale au sein de Prado Itinéraires, la directrice quitte ses fonctions en fin d'année sans pour autant laisser l'association sans pilote puisque Medhi Ghezal rejoindra celle-ci en tant que directeur le 1<sup>er</sup> janvier 2024.

de 12 ans.

**Parent d'ado...une traversée®**, programme québécois est venu naturellement compléter l'offre.

Les deux programmes sont basés sur une approche collaborative et expérientielle permettant aux parents de reprendre confiance en leurs compétences et du plaisir dans leur parentalité. Chaque participant est appelé dès la réception de leurs coordonnées, il est accompagné dans son parcours d'inscription et dans les besoins associés à une future participation (modes de garde financés et des solutions de mobilités trouvées).



En 2023, le coût du restaurant scolaire pour 3 enfants a été pris en charge et celui d'un taxi pour 2 participants. Après le programme, un entretien est proposé aux parents pour évaluer avec eux les effets des programmes.

### UNE ADAPTATION DES FORMATS

Chacun a son rythme, ses contraintes, son quotidien, l'équipe de PI s'est engagée cette année encore à trouver des solutions, des formats d'actions, des horaires différents :

• **Une adaptation horaire** : 2 groupes en soirée et 2 entre midi et 14h

• **Le format virtuel** : 5 groupes en ligne (séance à la page pour certains, en pleine pause déjeuner au bureau)

• **Le choix de lieux** connus et rassurants (centre de loisirs, centre social)

• Pour les assistants familiaux de l'Ain, **le programme Ces années incroyables®** a été imbriqué à leur formation initiale grâce à une adaptation et un partenariat solide avec l'ADEA Formations, l'ARFRIPS et le Conseil Départemental de l'Ain (19 professionnel.le.s en ont profité)

### UN ACCOMPAGNEMENT PERSONNALITÉ

Chaque participant est appelé dès la réception de leurs coordonnées, il est accompagné dans son parcours d'inscription et dans les besoins associés à une future participation modes de garde financés et des solutions de mobilités trouvées). En 2023, le coût du restaurant scolaire pour 3 enfants a été pris en charge et celui d'un taxi pour 2 participants.

Après le programme, un entretien est proposé aux parents pour évaluer avec eux les effets des programmes.

## LE PROGRAMME AUTONOMIE INSERTION en pleine effervescence

**329** jeunes inscrits ( +30% par rapport à 2022)

**23%** sont sans formation, ni emploi

**19%** sont scolarisés en milieu ordinaire

**12%** sont scolarisés en établissement médico-social

**7%** sont en emploi ou en formation

**6%** autres (services civiques, EC2,...)

**4%** sont scolarisés en alternance

**63%** sont des jeunes accompagnés par le Prado

**81%** sont ancrés sur le territoire métropolitain

**55%** viennent de l'Aide Sociale à l'Enfance

**19%** sont porteurs de Handicap

**18%** autres orientations (RSJ, CEJ, IAE...)

**5%** relèvent de la Protection Judiciaire de la Jeunesse

**4%** sont orientés par la prévention spécialisée



# Les JARDINS du Prado



Le pôle Insertion par l'Activité Economique du Prado est ancré sur deux territoires : Nord Isère et Bièvre Isère.

Nos activités d'insertion emploient des femmes et des hommes rencontrant des difficultés d'ordre professionnel, social ou personnel et tenus à l'écart du monde du travail (chômeurs de longue durée, bénéficiaires de minimas sociaux, sans qualification ni formation, personnes sans ressources, jeunes sans expé-

rience, etc.), afin de les accompagner vers l'emploi durable ou vers des formations qualifiantes.

Le souhait du Prado est de faire de l'activité économique un outil d'insertion professionnelle et de lutte contre

la précarité au travers de ses différents Ateliers et Chantiers d'Insertion :

+ **Les Jardins du Prado** : Maraîchage, traiteur & transformation;

+ **Prado Synergie** : Second œuvre en bâtiment ;

+ **Prado Services** : Propreté, nettoyage.

Notre budget pour 2024 est de 2.4 Millions d'euros pour un Chiffre d'Affaires réalisé de 727.000 euros, nous accompagnons plus d'une centaine de salariés chaque année.

*" La terre est généreuse avec celui qui la cultive."*

## CHIFFRES DE 2023

**105** personnes accompagnées

**49** femmes accueillies

**27** personnes accompagnées sont des **jeunes de moins de 26 ans**

**2102** heures de formation

**29** immersions en milieu professionnel

## PERSPECTIVES 2024

Nous souhaitons continuer à développer nos activités ainsi que la qualité de l'accompagnement des personnes en insertion :

+ Développement d'une nouvelle activité de nettoyage sans eau de véhicules ;

+ Augmentation des ventes de produits transformés avec un nouveau label : Marque Is'Here ;

+ Création de nouveaux points de dépôts pour les paniers du maraîchage ;

+ Fidélisation de nos clients du second œuvre ;

+ Augmentation la qualité de l'accompagnement des personnes en insertion par la formation et les partenariats au sein de l'association du Prado.



# Prado MÉRIDIENS



L'Association Prado Méridiens a pour objet de mettre en œuvre un dispositif expérimental au travers de son établissement Prado Réseau Éducatif et Thérapeutique (PRET).

PRET a été créé dans le cadre de l'appel à projet émis par l'ARS Auvergne-Rhône-Alpes et le Département de la Savoie. Dans le cadre de l'autorisation délivrée conjointement par le Directeur Général de l'ARS Auvergne-Rhône-Alpes et du Président du Conseil Départemental de Savoie le 25 novembre 2022, l'établissement est autorisé à accueillir 15 jeunes âgés de 12 à 21 ans, installés dans trois maisons individuelles situées dans l'agglomération de Chambéry. Prado Réseau Éducatif et Thérapeutique (PRET), dispositif expérimental de petites unités de vie.

Les jeunes sont encadrés par deux binômes d'éducateurs familiaux par maison qui assurent une permanence de vie dans une continuité éducative offrant ainsi sécurité relationnelle et affective.

Une équipe mobile pluridisciplinaire, composée de pédopsychiatre, de psychologues, de soignants, d'éducateurs, d'une maîtresse de maison et d'un homme d'entretien, intervient chaque jour en relais des éducateurs familiaux dans chaque maison.

L'établissement est en cours de développement avec l'ouverture d'une première maison en février 2024 (Maison Saint Saturnin) avec 5 jeunes et une deuxième en juin 2024 (Maison Marcoz) avec 5 autres jeunes. Dans le même temps, il recrute les éducateurs familiaux et les professionnels de l'équipe mobile. Ainsi avant l'arrivée des enfants, PRET a déjà réuni une partie du personnel nécessaire au fonctionnement de l'établissement. Il engage aussi le recrutement des jeunes présentés par les services sociaux et médicosociaux du département, comme avec les services de l'ASE, de la MDPH et du CHS.

## LES TRAVAUX

La Fondation du Prado a financé l'achat de deux maisons sur Chambéry qui sont mises à la disposition de l'établissement avec un loyer. Ces biens de type maison familiale ont demandé des aménagements pour pouvoir accueillir et loger 5 jeunes et 2 éducateurs familiaux en permanence. Chaque personne présente dispose d'une chambre équipée de sanitaires.

Ainsi chaque maison propose 7 chambres complétées par des équipements collectifs : salle de vie, cuisine, buanderie, lieux d'activités, espaces de mobilité, espaces extérieurs.

L'accès à ces maisons de type familial a nécessité des travaux de mise en conformité et de sé-

curité afin de pouvoir accueillir ces jeunes dans des chambres individuelles équipées. Chaque éducateur familial dispose d'un espace studio. L'objectif est d'apporter un cadre de vie à dimension humaine et dans des dispositions qui favorise à la fois le collectif et l'accompagnement individuel.

Proposant une prise en charge personnalisée et individualisée, l'organisation et le fonctionnement de la maison se font en fonction des moyens matériels et humains disponibles et dans une recherche de qualité de service.

Nous avons réalisé des travaux de mise en conformité et de sécurité qui devenaient nécessaires au regard de la réglementation

en vigueur et des caractéristiques du public accueilli. Ainsi toutes les ouvertures de la maison sont sécurisées (intrusion, sortie de fugue, verre de sécurité, serrures) comme les montées d'escalier, les abords et les accès de la maison.

Nous avons engagé des travaux de rénovation des deux maisons couvrant tous les aménagements, les normes et les dispositions nécessaires aux jeunes et à l'équipe de professionnels.

Les travaux de mise en conformité contribuent à un fonctionnement satisfaisant de deux maisons dédiées à l'accompagnement de jeunes aux besoins complexes.

## LES RENFORTS

Les premières semaines de fonctionnement, les rencontres entre les jeunes accueillis et les professionnels furent rudes. La formation des professionnels, la cohésion de l'équipe, l'organisation du travail médicosocial furent très compliquées, du fait de la prise en charge rapide des jeunes suite aux recrutements. Il n'y a pas eu de temps d'appropriation du projet par l'équipe, de travail en commun à partir de spécialité variée et de parcours professionnel hétérogène. L'apprentissage s'est fait en marchant. Et plusieurs professionnels ont lâché l'aventure.



## LA FORMATION DES PROFESSIONNELS

Au vu des difficultés rencontrées dans le fonctionnement au quotidien avec les jeunes, la nécessité d'une formation en intra s'avère urgente pour faire équipe (créer et développer de la cohérence et de la cohésion), travailler le cadre du quotidien et les problématiques des jeunes pour cultiver le sens de la démarche d'accompagnement pour les professionnels comme pour les jeunes.

Aussi, nous avons, avec le soutien du département de la Savoie et de l'ARS, mis en place

une formation accélérée de toute l'équipe de professionnels pendant 15 jours. Temps où les jeunes ont pu être accueillis sur des séjours de Répit obtenus par notre réseau interne.

Cette démarche réfléchie a permis d'apaiser et de consolider autant les professionnels que les jeunes. Une nouvelle dynamique positive venant se mettre en place au sein de l'institution.

Trois modules de formations

ont ainsi été mis en place et se sont déroulés sur deux semaines en réunissant 13 professionnels :

- La cohésion d'équipe, la gestion du stress, la gestion de la violence
- Le sens du collectif et de l'individuel,
- Les problématiques des jeunes dans la vie de la maison par le biais de psychothérapie.

## POUR LA SUITE

Une troisième maison devrait ouvrir d'ici fin 2024.

En attendant, nous nous préparons à l'ouverture de la deuxième maison (Maison Marcoz) en juin avec l'objectif de stabiliser l'équipe de professionnels et ainsi se projeter sereinement vers l'été.



# Remerciements

## LE PRADO REMERCIE

- // l'ensemble de **SES PROFESSIONNELS** pour leur engagement au quotidien et leur créativité à toute épreuve ;
- // **LES DONATEURS** pour leur soutien, leur confiance et leur générosité ;
- // **LES ARTISANS** et **LES ENTREPRISES** qui œuvrent à nos côtés en accueillant des jeunes en stage, en mettant en place des formations, en nous versant leur taxe d'apprentissage... ;

## LES PARTENAIRES INSTITUTIONNELS



Remerciements à la Préfecture de Région Rhône-Alpes, aux Préfectures du Rhône, de l'Ain, de l'Isère, de la Loire, de l'Allier - aux Parquets de Lyon, de Bourg-en-Bresse, de Grenoble, de St-Etienne, de Moulins - aux services de Gendarmerie - aux Services Départementaux d'Incendie et de Secours - aux Maires et équipes municipales des villes et communes sur lesquelles sont installés nos établissements et services - aux Tribunaux pour Enfants - au Barreau de Lyon - aux services sociaux de proximité des départements - aux Rectorats et services départementaux de l'Éducation Nationale - aux écoles de formation et Universités - aux services et associations du secteur social et médico-social, de l'Économie Sociale et Solidaire, et de l'insertion.

# LES PARTENAIRES



# Éditing

**DIRECTEURS DE PUBLICATION**  
Denis Poinas & Françoise Imperi

**RESPONSABLE DE LA COMMUNICATION**  
Louise Nonne-Moreau

**CRÉATION GRAPHIQUE**  
Stéphanie Herrbach  
[www.stef-herrbach.com](http://www.stef-herrbach.com)

**IMPRIMEUR**  
Imprimerie Ranchon  
[www.imprimerieranchon.com](http://www.imprimerieranchon.com)

**AUTRES REMERCIEMENTS**

Toutes les personnes qui ont pris du temps pour que cet ouvrage se réalise : professionnels, intervenants, artistes, photographes, auteurs, rédacteurs, partenaires, les jeunes du Prado ...

**TOUS DROITS RÉSERVÉS**

Les photos et les textes de cet ouvrage sont soumis au code de la propriété intellectuelle.  
Copyright : ©Jean-Philippe Darbois, ©unsplash.com, ©Le Prado

Toute reproduction est formellement interdite. Imprimé en JUIN 2024.

## Nos valeurs

Notre responsabilité sociétale réside dans la conduite d'actions d'utilité publique d'accueil, de protection, d'éducation, de formation et de mise à l'emploi des personnes accompagnées. Le Prado promeut un modèle éducatif qui réunit 12 pédagogies ayant pour ambition d'ouvrir des chemins et construire ensemble la société de demain.

### PROTÉGER

Nous défendons avec conviction l'ensemble des droits de la personne, dans le respect de sa culture, de sa religion et de son parcours.

### ACCOMPAGNER

Nous avons à cœur de favoriser le développement des potentiels de la personne accompagnée, quel que soit son parcours de vie.

### FAIRE SOCIÉTÉ

Nous déployons une action en connexion avec les autres et le monde, dans leur pluralité et leur diversité.

### ACCUEILLIR

Nous sommes au service des enfants, des adolescents, de leurs familles et des adultes accueillis.

## Nous sommes Le Prado !

### LES PERSONNES ACCUEILLIES : pour eux et avec eux !

De quelques mois à plusieurs années, les personnes accompagnées partagent une parenthèse de leur vie aux côtés du Prado. Ils nous apportent autant que le soutien que nous espérons leur apporter.

### LES PARTENAIRES ET DONATEURS : merci !

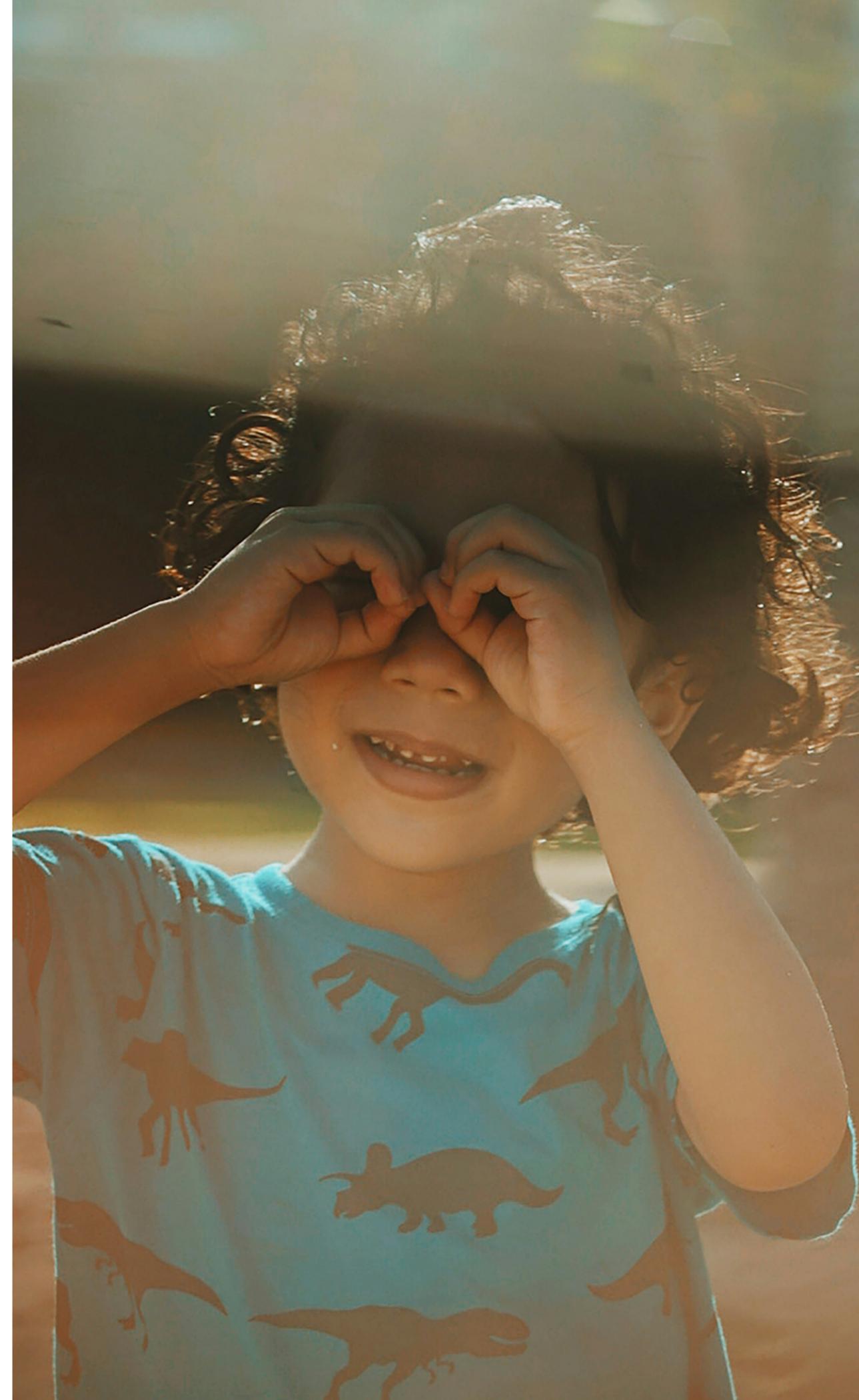
Leur générosité nous est précieuse. Elle permet le financement de projets innovants et le développement d'initiatives.

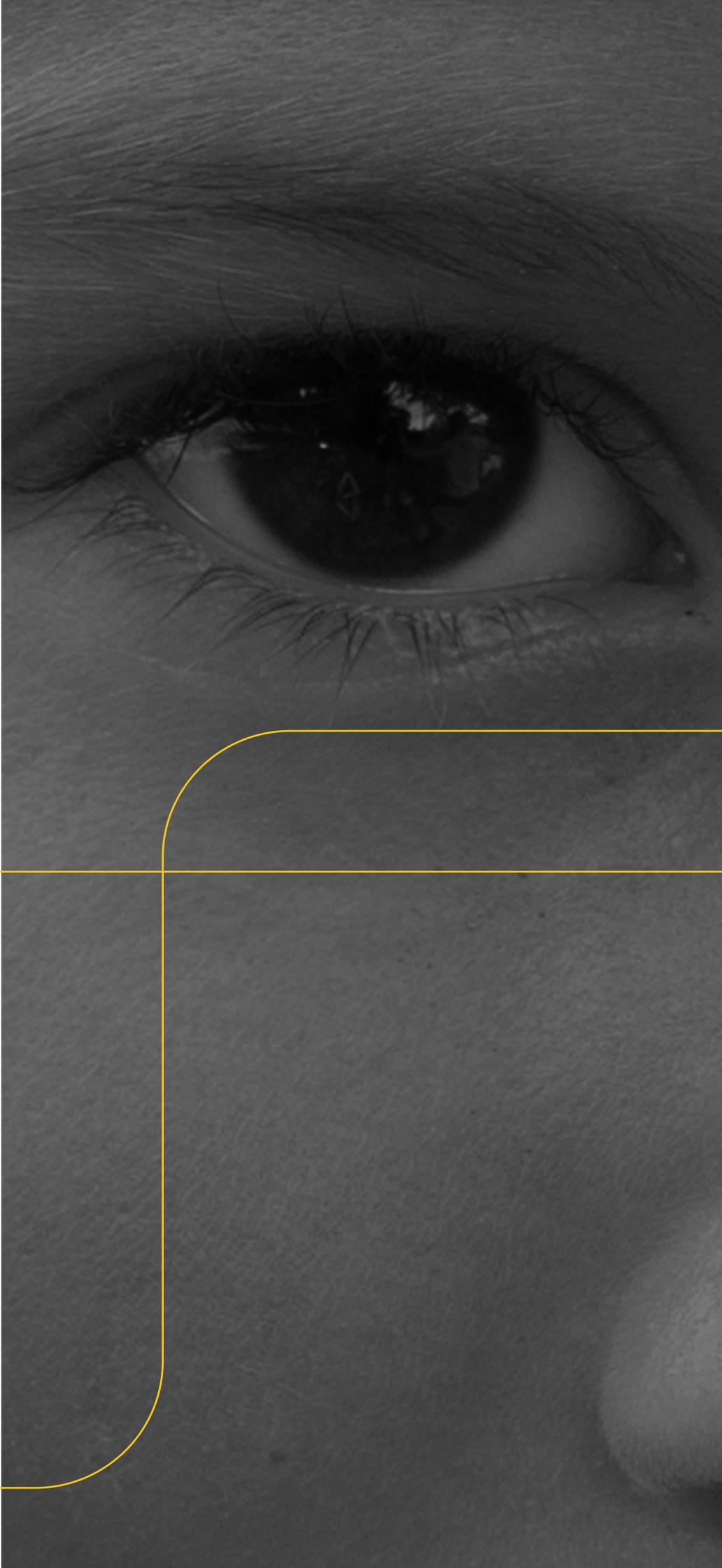
### LES ÉQUIPES : merci !

L'accompagnement éducatif des personnes accueillies est assuré au quotidien par des équipes pluri-disciplinaires et pluri-professionnelles.

### LES BÉNÉVOLES : merci !

Dans les établissements comme au conseil d'administration, des bénévoles sont engagés et investis tout au long de l'année.





200, rue du Prado  
69270 FONTAINES SAINT MARTIN  
Tél. 04 72 42 11 22  
[communication@le-prado.fr](mailto:communication@le-prado.fr)

 [@pradoasso](https://twitter.com/pradoasso)

 [@LePradoasso](https://www.facebook.com/LePradoasso)

[www.le-prado.fr](http://www.le-prado.fr)

