Le Prado
de l'enfant à l'adulte
agir pour sa vie

Rapport annuel
2022

ET MOI, QUEL EST MON AVENIR ?

Le Prado aide chacun à se (re)construire

Sommaire

_CHIFFRES CLÉS 2022
Rapport moral **de Denis Poinas,** Président du Prado 4

_TEMPS FORTS DE L'ANNÉE
Rétrospective **au fil des mois** 6

_BILAN 2022
Bilan de **Françoise Imperi,** Directrice Générale 8

_PHILANTROPIE
Au service **des personnes accueillies** 10

_COMMUNICATION & NOTORIÉTÉ
Valorisation **et participation** 12

_BILAN DES ASSOCIATIONS
Prado Éducation 15
Prado Itinéraires 27
Les Jardins du Prado 29
Prado Méridiens 31

_MERCI !
Remerciements **du Prado** 35

Chiffres clés 2022

1
Fondation reconnue d'utilité publique
La Fondation du Prado

4
Associations pilotées par la Fondation
- **Prado Éducation**
- **Les Jardins du Prado**
- **Prado Itinéraires**
- **Prado Méridiens**

8
Territoires
Métropole de Lyon, Rhône, Ain, Isère, Loire, Allier, Savoie & Hérault

533 ← Prado Éducation
Salariés engagés au quotidien auprès des enfants, des jeunes, des adultes, et leurs familles.

4
Domaines d'actions
- **Protection de l'enfance**
- **Protection judiciaire de la jeunesse**
- **Enfance en situation de handicap**
- **Insertion, autonomie, formation, emploi**

38
Structures sociales, médico-sociales & d'insertion
Au service des personnes accompagnées

2214 ← Prado Éducation
Personnes accompagnées en 2022

60% Prado Éducation ↔ **13** ans de **moyenne d'âge**
de garçons & 40% de filles

Le Prado
de l'enfant à l'adulte
agir pour sa vie

La Fondation du Prado a pour objet de promouvoir l'éducation, a formation et l'insertion de toutes personnes en difficulté,notamment des enfants et des jeunes.

Prado éducation
- Protection de l'enfance
- Protection judicaire de la jeunesse
- Enfance en situation de handicap

35 établissements et services, 530 salariés
5 territoires : Métropole de Lyon,Rhône, Ain, Isère, Loire & Allier

Prado Les jardins / Prado itinéraires
2 associations distinctes pour accompagner les jeunes et les adultes sur la formation et l'insertion.
2 territoires : Rhône & Isère

Prado méridiens
Association qui accompagne les jeunes en situation complexe.
2 établissements
2 territoires : Hérault & Savoie

Rapport 2022 moral

DENIS POINAS,
PRÉSIDENT DU PRADO

" Je souhaite tout d'abord exprimer ma gratitude, ainsi que celle du Conseil d'Administration.

Quand on parle de notre mission d'éducation auprès de personnes en difficultés, la première réaction est de relever la **dureté de notre métier** et **sa complexité.** J'entends rarement dire : « merci ». Bien sûr, nous ne travaillons pas pour les remerciements mais dire merci, c'est reconnaitre que **nous avons besoin les uns les autres**, ce qui est la base de la société. Plus encore, cela nous permet **d'être attentif aux bonnes choses** qui nous arrivent et donc de **positiver** (sans pour autant perdre notre sens critique).

" Nous avons à nous interroger davantage sur la société que nous voulons construire ...

La deuxième réflexion, que m'inspire l'année 2022, est que notre société est de plus en plus complexe et anxiogène (COVID, guerre en Ukraine, sur-information...). Elle cherche du sens et peut se perdre sur des chemins sans issue. **Le Prado a une responsabilité dans la construction de cette société.** Nous faisons certes notre part en accompagnant les jeunes mais nous avons, me semble-t-il, à nous interroger davantage, ensemble, sur la société que nous voulons construire.

Nous avons, en France, la chance d'avoir **ces trois mots comme repères** : « Liberté, Égalite, Fraternité ». Je ne résiste pas non plus à citer **le préambule de la déclaration des droits de l'Homme** de 1848 : ***« La reconnaissance de la dignité inhérente à tous les membres de la famille humaine et de leurs droits égaux et inaliénables constitue le fondement de la liberté et de la paix dans le monde ».*** **La dignité de l'homme... nous y sommes confrontés quotidiennement**, quand nous accompagnons des personnes qui ont été atteintes dans leur dignité et leur intimité. Le Prado, dans sa vision de l'Homme et de la société, n'a-t-il pas besoin d'être plus audacieux dans ses pédagogies ? On ne peut que se réjouir du prochain colloque, fin 2023, qui a pour ambition d'ouvrir une nouvelle réflexion sur la pédagogie pradosienne.

La troisième réflexion est que **la complexité**, en particulier celle des jeunes et de leurs familles, **nous pousse à sans cesse nous adapter**, afin de mieux répondre aux nouveaux besoins. Certains de nos établissements traversent des crises, avec des multiples facteurs. Ce sont autant de remises en cause de nos projets. **L'arme, contre le découragement, c'est de se battre** pour garder les personnes que nous accueillons au cœur de nos préoccupations, en se questionnant personnellement, et ensemble, tout en innovant. Notre mission est source de **richesses humaines**. En 2022, l'élaboration de la charte du management pradosien nous aidera à donner davantage de sens et de cohésion, si fondamentaux à notre action.

Merci pour les financements que nous obtenons, merci pour le soutien de nos donateurs. Merci pour votre engagement, merci pour les jeunes que nous avons dans nos établissements.

Nous entendons rarement « Quelle chance vous avez d'avoir une si belle mission auprès des personnes en difficultés ! ». Parfois, il faut s'en convaincre mais, oui, **nous avons beaucoup de chance de vivre ensemble une telle mission** car nous prenons soin des personnes en difficultés qui prendront, nous l'espérons, une place active et heureuse dans notre société.

Temps forts 2022

Petits ou grands, ces temps fort illustrent la dynamique du Prado à animer au quotidien la vie des enfants, des jeunes et des adultes accompagnés.

JANVIER

MISE EN LIGNE D'HELLO PRADO

Afin de faciliter la communication interne au sein de ses différentes associations et activités, le Prado lance Hello Prado, plateforme interne conviviale et d'échange pour collaborer. Actualités, annuaire, ressources documentaires, outil de visio, chat ou encore groupes de travail sont autant de fonctionnalités proposées pour mieux travailler ensemble.

LANCEMENT DU PROGRAMME « CES ANNÉES INCROYABLES »

Grâce à du coaching et des jeux guidés, ce programme permet aux parents et aux professionnels d'être outillés grâce à des stratégies éducatives positives, efficaces et cohérentes, de bénéficier d'une communauté de soutien dans le but principal d'améliorer la relation parent-enfant. Un programme porté par Prado Itinéraires.

FÉVRIER

DÉCOUVERTE DE LA BOXE POUR LES JEUNES

Mohamed Khalfoun, directeur adjoint des hébergements du Cantin et d'A2 (Prado Éducation), s'est pleinement investi dans l'organisation et la mobilisation d'un stage d'initiation aux sports de combat, destiné à réunir des jeunes du Prado autour des valeurs fondamentales de la boxe que sont le respect, le contrôle de soi, la modestie et l'honneur.

MARS

THE PRADO SYNERGIE TOUR !

Après un premier chantier à la Direction Générale, l'équipe de Prado Synergie (Les Jardins du Prado) est à l'œuvre aux Abbéanches pour remettre en état les locaux, en compagnie des jeunes qui ont participé eux aussi à l'amélioration de leur cadre de vie.

PORTES OUVERTES DU DITEP

Samedi 5 mars, le DITEP a ouvert ses portes aux jeunes et aux familles. Au programme : accueil autour d'un café et d'une viennoiserie. Présentation du DITEP, échanges, questions avec les professionnels présents et visite de l'établissement. 18 familles sont venues nous rencontrer et poser toutes leurs questions !

AVRIL

CRÉATION DU BLOG SPORT DITEP

Créé par les jeunes de l'ITEP Antoine Chevrier (Prado Éducation), les jeunes partagent des vidéos dédiées aux activités éducatives et techniques proposées. Rédaction du scénario, tournage, montage, mixage, et mise en ligne, les jeunes apprennent à créer du contenu de A à Z, pour le plaisir des yeux !

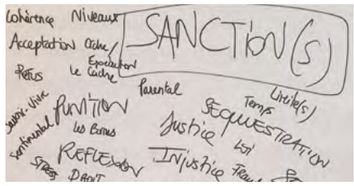
LE PRADO SOUTIENT OASIS D'AMOUR

Le Prado a soutenu financièrement l'initiative de l'association L'OASIS D'AMOUR, qui lutte contre toutes les formes d'exclusion, dans la préparation express d'un camion de plus de 25 tonnes de dons (denrées alimentaires, produits d'hygiène, etc.) en soutien à l'Ukraine.

MAI

ON DESSINE SUR LES MURS À ÉLISE RIVET

Dans le cadre d'un projet de sensibilisation à la pratique des arts urbains, des jeunes du DITEP ont pu mettre à l'œuvre toute leur créativité et en dessinant une fresque colorée et joyeuse dans le préau de l'ITEP.



RÉFLEXIONS SUR LES PRATIQUES ÉDUCATIVES

Les territoires de l'Ain et de l'Isère ont été mandatés pour commencer un travail de réflexion autour de l'évolution de nos pratiques éducatives. Jeunes et éducateurs ont été invités à réfléchir et aborder ce thème grâce à différents supports dont le théâtre !

FIN DE LA TOURNÉE DU BUS CLÉS DE CHEZ MOI

La tournée du bus des Clés de Chez Moi (Prado Itinéraires) s'achève après s'être rendue à Fontaines-Saint-Martin, Bourg-en-Bresse, Bourgoin-Jallieu et Saint-Germain-Lespinasse. 32 jeunes ont participé au programme : ateliers d'électricité, plomberie, montage et fixation de meuble pour prendre en main son (futur) chez soi.

JUIN

ATELIER EMPLOI : UN ANCIEN DU PRADO PARTAGE

Dans le cadre du parcours Droits Devant (Prado Itinéraires), Franck Collaudin, ancien jeune placé au Prado et aujourd'hui chef d'entreprise, est venu partager son parcours avec les jeunes du Prado. Durant ces temps d'atelier, les jeunes étaient invités à réfléchir aux différentes manières d'arriver à leurs rêves, notamment au travail, et à l'importance de saisir sa chance.

JUILLET

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU PRADO

L'Assemblée Générale 2022 du Prado a démarré en chanson, sur un air de rap composé par Nax et Mowgli, deux jeunes du foyer des Charmines situé dans l'Ain. Une AG qui a permis aux professionnels du Prado de valoriser le pouvoir d'agir des jeunes pour améliorer leur vie. Ce projet avait obtenu le soutien des Bourses Nova, dispositif de la Fondation du Prado financé par les dons des particuliers pour les projets de jeunes.

AOÛT

DESCENTE DE L'ARDÊCHE EN PRÉVENTION SPÉCIALISÉE

En prévention spécialisée, l'été est la période où nous pouvons partager des temps forts avec les jeunes. Ces partages permettent aux éducateurs de renforcer les liens de confiance avec les jeunes qu'ils accompagnent le reste de l'année. Au programme, 13km de descente en kayak sur une journée !

SEPTEMBRE

EXPOSITION MOSAÏQUE DU CEF

Les créations des jeunes réalisées dans le cadre de l'atelier mosaïque, ont fait l'objet d'une exposition, le temps d'un week-end, à la galerie "Art Show" de Vaise. Une belle visibilité pour leur travail !

DÉMARRAGE DES REPORTAGES RCF

Dans le cadre d'un partenariat pour 10 émissions RCF de 5 mins, consacrées au Prado dans le magazine régional à raison d'une émission par mois. Le premier reportage a été diffusé en septembre. Il était consacré aux origines du Prado, dans les pas du Père Antoine Chevrier, prêtre éducateur.

OCTOBRE

JOURNÉE MONDIALE DU REFUS DE LA MISÈRE

En 2022, le Prado a participé à la journée mondiale du refus de la misère, célébrée chaque 17 octobre dans le monde entier. A cette occasion, Prado Itinéraires organisait un Escape Game de l'autonomie, créé dans le cadre du parcours "Droits Devant", parcours d'accès aux droits des jeunes.

NOVEMBRE

RENCONTRE DES JEUNES DE PAC ET DU DITEP

Le jeudi 17 novembre a eu lieu un tournoi de basket entre les jeunes du DITEP Elise Rivet, le Prado l'Autre Chance et le SAFIR. Les jeunes ont pu se rencontrer sur plusieurs matchs et ainsi partager un goûter tous ensemble pour clôturer cet après-midi.

TRAVAIL AUTOUR DE LA CHARTE DU MANAGEMENT PRADOSIEN

Les cadres du Prado se sont réunis durant 3 sessions de 2 jours pour définir ensemble la charte du management pradosien. Le dernier opus de travail a eu lieu au mois de novembre 2022, avec la formalisation de cette charte managériale, spécifique au Prado !

DÉCEMBRE

CAMPAGNE DE COMMUNICATION AUTOUR DE L'AVENIR

Temps fort pour le Prado auprès du grand public, la campagne de notoriété dans les rues de Lyon, de Bourg-en-Bresse et sur la toile. Enfants, jeunes et adultes ont apporté leurs témoignages sur la question « Et moi, quel est mon avenir ? ». Un grand merci à eux pour leur participation à ce projet démarré plusieurs mois en amont, grâce à des ateliers photographiques menés par le service communication.

LES JARDINS DU PRADO AUX MARCHÉS DE NOËL

Les Jardins du Prado ont été présents sur trois marchés de Noël et ont pu proposer des paniers garnis composés avec des produits transformés et communiquer sur leur activité, en élargissant ainsi leur notoriété sur notre territoire.

Bilan Interview

> ***L'année 2022 restera une année de réflexion sur notre mission et sur la question de l'éducation des jeunes, dans toutes ses dimensions.***

FRANÇOISE IMPERI
DIRECTRICE GÉNÉRALE DU PRADO

QUELS SONT LES POINTS SIGNIFICATIFS DE LA POLITIQUE DU PRADO 2022 ?

Tout d'abord, je crois qu'il est important de souligner que nous avons eu la volonté, de par le changement de nom de l'association Prado Rhône-Alpes en **Prado Éducation**, de réaffirmer notre vocation et de nous recentrer sur **la question de l'éducation des jeunes**, dans toutes ses dimensions.

Nous avons également souhaité réfléchir plus finement à **l'accompagnement des jeunes en situation complexe**, qui sont actuellement accueillis dans les foyers de la protection de l'enfance, mais qui nécessitent un accompagnement (sanitaire, sociale, médico-sociale, voire judiciaire). Il s'agit pour le Prado de répondre finement à ces besoins spécifiques.

> ***"Prado Rhône-Alpes devient Prado Éducation."***

Enfin, toujours dans une volonté d'accompagner au mieux les jeunes, une réflexion sur ce qui les intéresse et les motive, dans l'idée de les **remobiliser sur leur parcours, a été instituée et a donné lieu à des projets comme le food-truck du Prado**, véritable support d'apprentissage et de mise en situation réelle des métiers de la cuisine, en partenariat avec l'Institut Paul Bocuse.

AU NIVEAU DES PROFESSIONNELS, QU'EST-CE QUI A MARQUÉ 2022 ?

Nous avons mobilisé l'ensemble des cadres du Prado pour co-construire ensemble une charte du management. Nous avons réuni plus de 60 collaborateurs et membres du CA, pendant 6 jours, pour réfléchir et écrire, dans une démarche d'intelligence collective, **la charte du management pradosien**. L'idée de ce travail était de fédérer l'ensemble des professionnels autour d'un outil commun pour donner des repères et donner à voir, à l'ensemble de nos salariés, notre spécificité managériale.

Au niveau des professionnels, je ne peux que noter également la difficulté de recrutement qui était déjà présente dans les équipes de terrain mais qui est apparue de façon nette, en 2022, chez les cadres également. Le secteur social souffre actuellement d'une **crise de l'attractivité des métiers** et une réflexion est en cours au niveau du Prado pour booster notre politique de recrutement.

ET QU'EN EST-IL DES ÉTABLISSEMENTS SUR 2022 ?

Au niveau des établissements, notre priorité est d'accentuer **l'ouverture sur l'extérieur et la participation des jeunes.** La mobilisation des jeunes, et leur participation à la fois en interne dans la vie des établissements et services, mais aussi en externe sur des projets, liés à l'écologie ou à l'humanitaire par exemple (sujets auxquels ils sont sensibles), sont primordiales. Il s'agit de réfléchir à comment pouvons-nous soutenir leur engagement par des immersions, des expériences ou encore des stages.

QUELLES SONT LES PERSPECTIVES 2023 ?

Dans la continuité et en écho à la charte du management pradosien, nous allons travailler en 2023 avec l'ensemble des cadres à **la charte de l'accueil et de l'accompagnement.**

Depuis la parution du projet stratégique du Prado en 2020, une démarche globale d'affirmation des fondamentaux de **notre philosophie** et de **notre identité pradosienne** est à l'œuvre à travers la constitution de différents outils repères pour les professionnels. Ils constituent le socle de notre engagement commun et ce qui fait que l'on choisit de travailler au Prado pour œuvrer à ces valeurs éducatives et d'accompagnement.

Nous souhaitons également développer en 2023 **un programme d'éducation spirituelle** sur les questions existentielles pour les jeunes que nous accompagnons. Le sens de la vie, de la mort, l'amour, l'attachement sont autant de questions liées à l'existence qui sont à aborder avec les enfants et les jeunes par les équipes éducatives. Ces questions, liées à l'intériorité, nécessitent une formation de nos professionnels pour pouvoir les aborder dans le cadre de l'accompagnement que nous proposons au Prado.

ENFIN, QUELS SONT LES ÉCHÉANCES DU PRADO POUR LES PROCHAINES ANNÉES ?

Globalement, nous avons la nécessité de **repenser nos modalités d'accueil et d'hébergement pour faire évoluer nos structures.** Les profils des jeunes évoluent, leurs problématiques se complexifient, alliant des caractéristiques et besoins spécifiques relevant, de plus en plus souvent, de plusieurs modes de prise en charge (sanitaire, sociale, médico-sociale et judiciaire).

Or, aujourd'hui, nos méthodes, nos outils et nos moyens, mis au service de ces situations, sont dépassés. Charge à nous, professionnels de la protection de l'enfance, de nous questionner, de repenser nos dispositifs et de proposer d'autres façons de prendre en charge les jeunes qui nous sont confiés.

Les défis que nous avons à relever pour nous adapter et répondre au plus près aux besoins des jeunes de 2022 sont nombreux : le Prado est bien en questionnement et en mouvement sur ces sujets.

Générosité

LA PHILANTROPIE AU PRADO

La philanthropie, c'est **œuvrer pour le bien commun** afin de créer un monde plus juste et durable où chacun, chacune puisse trouver sa place. La philanthropie, au sein de notre secteur, est multiple, diverse, riche en profils, acteurs et organisations.

Pour la Fondation du Prado, il s'agit d'**encadrer et de structurer le développement et l'accompagnement de la collecte de fonds** auprès des donateurs particuliers et des entreprises (avec les différentes formes de mécénat : financier, en nature, de compétence) afin de soutenir des projets spécifiques et d'envergure.

En effet, si le Prado reçoit le soutien des financeurs publics pour les frais de fonctionnement quotidien de ses établissements et services, il est nécessaire de collecter des **fonds complémentaires pour financer des programmes spécifiques liés aux besoins des jeunes** et pouvoir proposer des formes nouvelles pour innover dans leur accompagnement.

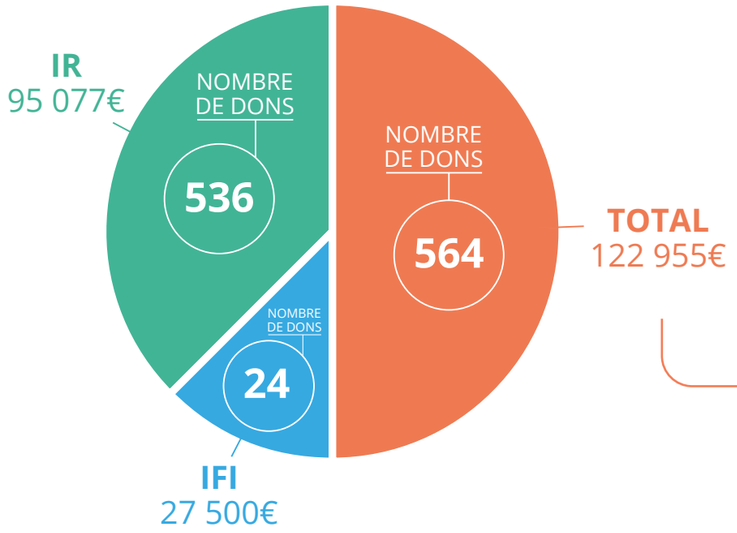
C'est pourquoi il est essentiel de faire évoluer le modèle économique des acteurs associatifs et de développer la collecte de fonds, ainsi que les différents types de mécénats pour La Fondation du Prado.

LA GÉNÉROSITÉ EN 2022

Cette année 2022 marque une première étape significative dans le cadre de la stratégie de développement de la générosité depuis son démarrage en 2014 avec le recrutement d'une personne spécifique à la fonction.

La collecte de fonds privés a enregistré une **hausse de 109%** par rapport à 2021 pour 122 955€, et un nombre de dons ayant quasi doublé passant de 285 à 564 dons.

Par ailleurs, le Prado bénéficie de l'accès à des **dons et du mécénat en nature** d'une valeur de 15 195.72€ en 2022 pour une participation de 1 850.77€ non comptabilisés dans les dons financiers. Ces dons en nature sont multiples : électroménagers, produits d'hygiène, d'entretiens, d'équipements, mobiliers, vêtements…



PERSPECTIVES 2023

L'enjeu en 2023 est **de pouvoir poursuivre le développement des ressources liées à la générosité** car d'importants projets nécessitent des financements :

- L'ouverture de trois maisons en Savoie avec la création de Prado Méridiens en 2023 ;
- Des travaux de réfection et de reconfiguration de certains lieux de vie pour les jeunes ;
- L'ouverture d'un restaurant éducatif à Roanne en fin d'année 2023 ;
- La création d'un foodtruck support d'apprentissage pour les jeunes avec le DITEP Antoine Chevrier et Prado Itinéraires ;

2023 sera donc consacré à poursuivre la dynamique de collecte auprès des particuliers ainsi qu'en mécénat (auprès des entreprises, fonds de dotation et de grands donateurs), pour **soutenir des projets d'envergure bénéficiant directement aux personnes accompagnées** par le Prado.

Communication & notoriété

" Se distinguer, se connecter, s'engager !

Communiquer, au sens étymologique du terme, **c'est mettre en commun.** Mais c'est aussi avant tout informer, **transmettre un message**, un contenu. Cette fonction désigne donc un travail de fond, tant interne qu'externe, qui se décline sous trois aspects :

• Faire connaitre la mission, les valeurs, les enjeux du Prado ;

• Valoriser l'image du Prado auprès des partenaires et développer sa notoriété ;

• Accompagner la structuration et le développement du Prado, dans toutes ses dimensions, aussi bien en interne qu'en externe.

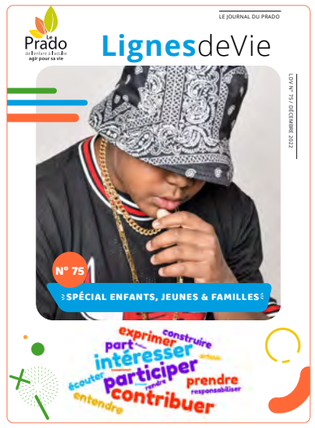
Communiquer, **c'est créer du lien** et renforcer la relation de l'association avec ses différents publics : personnes accompagnées, familles, collaborateurs, financeurs, partenaires, prescripteurs, donateurs, bénévoles, médias… Ce sont ces liens, par leurs quantités et leurs qualités, qui soutiennent la dynamique du Prado.

En 2022, nous avons poursuivi **le développement de la communication avec le concours des personnes accompagnées**. En effet, depuis 4 ans maintenant, le Prado développe **la participation des enfants, des jeunes et leurs familles, ainsi que des adultes** accueillis sur l'ensemble de ses supports de communication. Une volonté qui passe par :

• La réalisation d'un projet photographique et vidéo annuel à l'échelle du Prado avec les enfants, les jeunes et les adultes ;

• L'édition du « Lignes de Vie » de fin d'année, le journal externe du Prado, intégralement écrit par les personnes accompagnées.

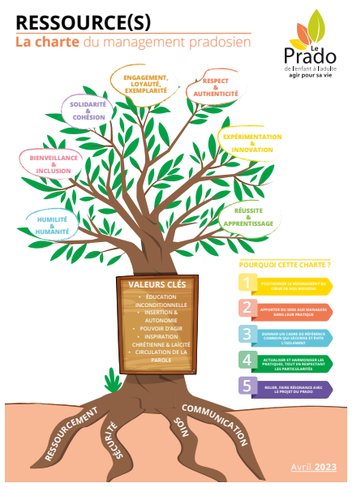
Ce travail photographique permet **d'illustrer l'ensemble de nos supports de communication avec les visages de celles et ceux que nous accompagnons** et de réaliser une **campagne d'affichage**, en fin d'année, dans les rues de Lyon et à Bourg-en-Bresse en 2022, pour faire connaitre notre action. Ce travail se double d'un travail vidéo ayant pour objectif de **recueillir le témoignage** des personnes accompagnées. Le but étant de **favoriser l'expression** des enfants, des jeunes et des adultes sur leur passage au Prado et plus largement leur parcours de vie, leurs rêves, leurs aspirations… Un choix fort en sens, et propre au Prado, que nous continuerons à développer dans les prochaines années.



En 2022, une série de **10 émissions radiophoniques de 5 minutes** consacrées au Prado a été mise en place dans le **magazine régional Auvergne Rhône Alpes de 18-19h de RCF** ! À raison d'un épisode par mois, de septembre 2022 à juin 2023, chaque émission a pu aborder, d'Antoine Chevrier à nos jours, les différentes facettes de l'accompagnement éducatif du Prado d'aujourd'hui.

En interne, la communication a participé activement à l'élaboration du contenu des journées de séminaire réunissant l'ensemble des cadres de direction sur la question de **la charte du management pradosien**. La communication a soutenu l'émergence de cette charte puis a géré sa finalisation en créant une présentation visuelle et graphique de celle-ci. La création d'**un nouvel outil associatif de référence** qui s'inscrit dans la continuité du projet stratégique.

Des journées d'intégration ont été mises en place sur 2022, à raison de 2 par an, pour accueillir les nouveaux salariés et leur donner un socle d'informations commun sur Le Prado, son fonctionnement, sa vision et ses outils. Un rendez-vous très apprécié des nouveaux pradosiens !



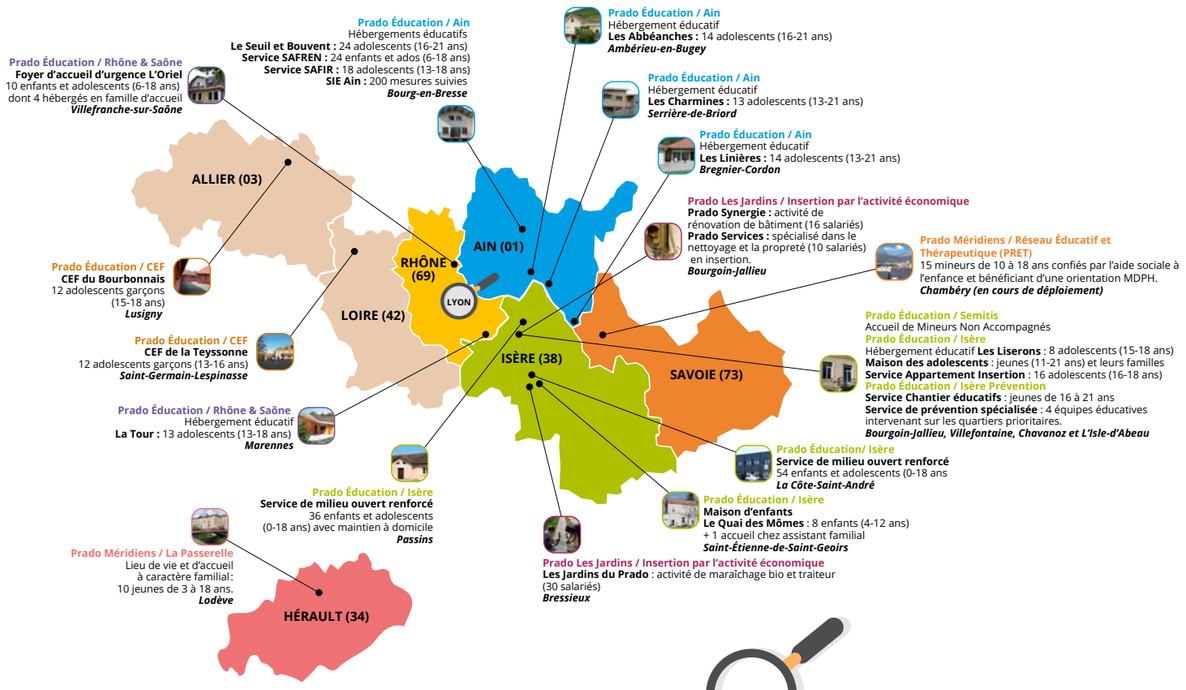
En 2023, la communication continuera à soutenir les différents projets de structuration et de développement du Prado, en **continuant à développer la participation des personnes accueillies** et **en apportant son savoir-faire sur la création de contenus**, tant sur le fond que sur la forme, pour servir les projets, l'image de l'institution et in fine le parcours de celles et ceux que nous accompagnons.

Ainsi en 2023, les perspectives de projets sont nombreuses telles que la **refonte de l'identité du Prado** autour de la Fondation et de ses différentes associations ou encore la création d'une **charte de l'accueil et de l'accompagnement**, qui prendra place, dans les outils associatifs incontournables, aux côtés du projet stratégique et de la charte du management pradosien.

Bilan

DES DIFFÉRENTES ASSOCIATIONS DE LA FONDATION DU PRADO

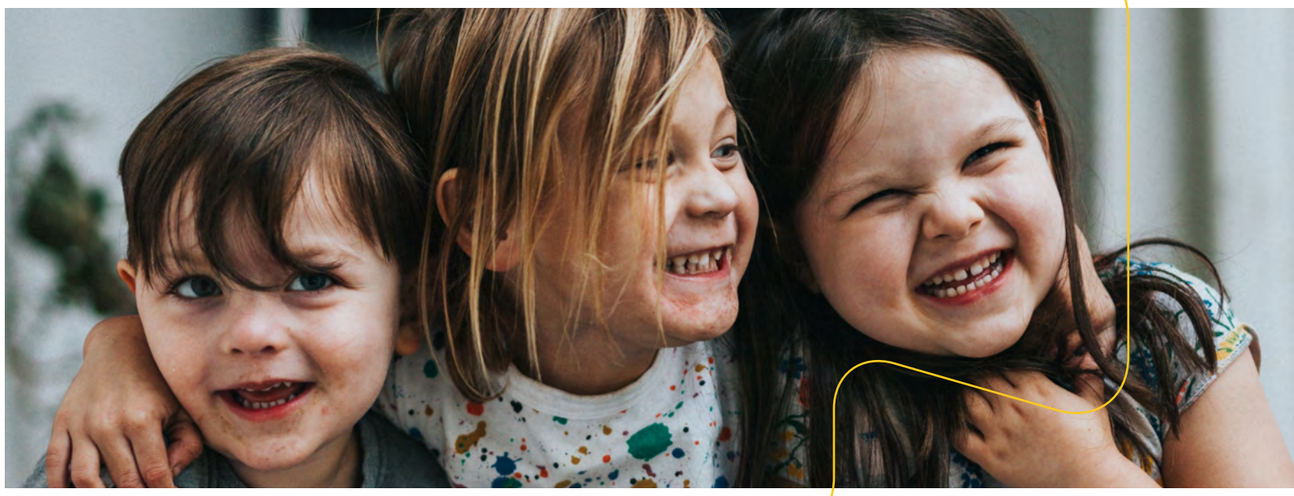
*Pour mettre en œuvre ces différents champs d'action, la Fondation du Prado pilote 4 associations que sont : **Prado Éducation, les Jardins du Prado, Prado Itinéraires** et **Prado Méridiens.***



Prado ÉDUCATION

L'association Prado Éducation a pour vocation d'accueillir, éduquer, accompagner, former, soigner et héberger des personnes en difficultés. Elle accompagne des enfants et des jeunes de 3 à 18 ans ainsi que leur famille selon différentes modalités d'accueil (foyers, centres éducatifs fermés, accueils de jour, institut thérapeutique, éducatif et pédagogique, milieu ouvert…) et dans trois domaines d'actions :

- ***Protection de l'Enfance***
- ***Protection Judiciaire de la Jeunesse***
- ***Enfance en situation de Handicap***



TERRITOIRES 2022

RHÔNE & SAÔNE

Le **Territoire Rhône et Saône** est implanté sur 5 communes réparties sur **le département du Rhône** (Marennes, Villefranche) et de **la Métropole** (Fontaine Saint Martin, Lyon 7e et Lyon 5e), le territoire se compose de 5 établissements et 1 service.

Il porte l'ambition de c**roiser les regards, d'apporter de la souplesse, d'offrir des réponses variées et coordonnées** au parcours du jeune accueilli, en développant notamment des partenariats avec des acteurs extérieurs (Don Bosco, Institut Paul Bocuse…).

Ce territoire a accompagné **350 jeunes** sur l'année 2022 relevant de diverses autorités de protection de l'enfance, de protection judiciaire de la jeunesse et et du médicosocial.

ZOOM SUR ...

—PROJET SPOTI CIME—

Ce projet a été réalisé avec les jeunes du **DITEP** âgés de 12 à 15 ans ayant des besoins d'apaisement, de gestion des émotions et d'ouverture sur l'extérieur.

Spéléologie, via ferrata, via corda, trottinette de descente et sports d'eaux-vives, les jeunes ont découvert la richesse et la beauté de notre territoire avec comme objectif de **les responsabiliser sur l'écologie** et **la protection de l'environnement.**

Ce projet a aussi permis d'engager un **travail autour des émotions et des sensations** : le challenge étant de transformer en énergie positive et constructive une gestion des affects parfois difficiles chez les jeunes accompagnés. Le savoir-vivre en groupe, l'écoute de l'autre, le soutien, l'évaluation des risques et de ses propres facultés sont des compétences qu'ils ont pu développer au travers de ce projet.

—TOUS EN SELLES À PRADO L'AUTRE CHANCE—

Durant l'année 2022, une demande à la **bourse NOVA** a été effectué en interne au Prado. Cette bourse attribuée par le Prado **permet de financer une partie des projets exceptionnels** proposés aux jeunes. Quelques éducateurs ont eu l'idée de proposer un **camp itinérant à vélo** sur les bords de la Saône dans l'Ain. Le projet était de rénover des vélos pendant l'année et organiser avec les jeunes des actions afin de compléter le budget du camp.

Après une journée de bénévolat, le 8 mai 2022, ils ont pu récolter près de 1 000 euros. Ce qui leur a permis de financer l'achat de leur vélo d'occasion. Ils ont pu ensuite les réparer et partir trois jours au début du mois de juillet sur les bords de Saône.

—FÊTE DE FIN D'ANNÉE AVEC LES FAMILLES À LA TOUR—

Pour la majorité des jeunes accueillis, le lien familial est rompu ou très fragile. Le repas de fin d'année a été **l'occasion de partager un moment convivial et chaleureux avec leur famille.** Cette initiative permet de préserver le lien avec les familles.

PERSPECTIVE 2023

DISPOSITIF DITEP
L'année 2023, va amorcer la **négociation du prochain CPOM 2024-2029**. Ce sera l'opportunité de présenter à l'Agence Régionale de la Santé le diagnostic du CPOM actuel, faire le bilan de nos fiches actions et de réfléchir ensemble aux prochaines années.

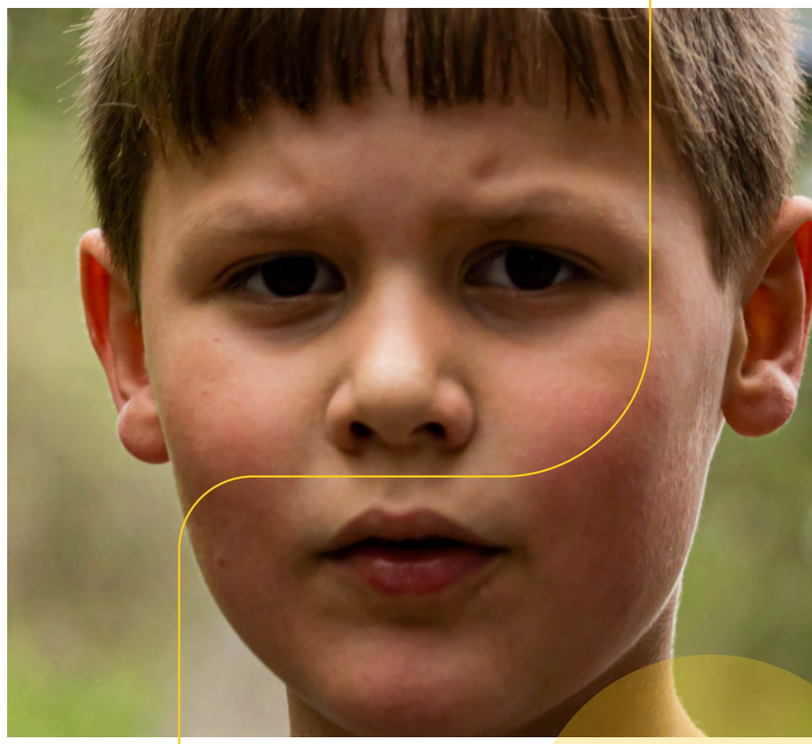
SUR L'ACCUEIL D'URGENCE DANS NOTRE FOYER DE L'ORIEL À VILLEFRANCHE
L'accueil d'urgence est une prise en charge spécifique des mineurs qui nous sont confiés, de par la durée de séjour et d'accompagnement très courte (en moyenne 2,5 à 3 mois). La configuration de notre foyer d'accueil d'urgence de L'Oriel, uniquement en collectif, n'est pas adapté et nécessite la **création de studios en semi-autonomie** afin de proposer une gamme de services en fonction des besoins des jeunes que nous accueillons. Ce projet d'extension sera réalisé en 2023.

MÉTROPOLE

Le territoire de la Métropole est situé sur les communes de Saint-Romain-au-Mont-d'Or, Collonges-au-Mont-d'Or, Tassin la Demi-Lune, Fontaines-Saint-Martin, Lyon 3e et Lyon 8e. Il comporte 4 établissements et 2 services. La question du collectif se pose dans la plupart de nos foyers. Il est **nécessaire de repenser ces hébergements** pour passer à des modèles plus souples de **résidence jeunes** avec des logiques de parcours et de paliers vers l'autonomie : collectif, semi-autonomie et vie en studio, le tout sur un même site, avec le soutien des équipes éducatives.

Ainsi, de nombreux projets de réfection de nos établissements sont à l'œuvre sur le territoire de la Métropole de Lyon avec :

• La poursuite de la réflexion sur le **village du Prado** (projet de déménagement des Alizés) ou comment passer d'une MECS à de petites maisons en fonction des âges;



• La **résidence Jeunes** (projet de reconstruction du Cantin), orientée sur un accès à l'autonomie et la citoyenneté dans un cadre architectural adapté.

ZOOM SUR ...

L'ÉTÉ AUX ALIZÉS !

La fête de l'été ouvre le bal des vacances aux Alizés. Elle se déroule fin juin et marque la fin de la scolarité. Durant cette journée, nous invitons parents et partenaires autour d'un gouter et de jeux, ce qui permet à chacun de **se rencontrer dans un autre contexte**. Tout le monde se réunit autour d'un barbecue géant. Suite à cet évènement, les grandes vacances commencent avec son flot de départs en camps organisés par les éducateurs. Chaque groupe est parti en camp, en Ardèche et un camp « maison » a été organisé en août. Ce camp est une volonté de **favoriser le travail transversal** puisque les enfants des différents groupes y participent ainsi que les éducateurs de chaque groupe. Cela permet à chacun de mieux apprendre à se connaitre. Ce temps est dédié aux enfants qui n'ont pas la possibilité de retourner en famille durant la période estivale.

PROJET BOXE AU CANTIN

Durant l'année, des stages sportifs pour **découvrir les différentes boxes** ont été proposés afin que les jeunes puissent s'exercer à ces disciplines. Souvent à tort décriées, du fait d'une représentation de pratique violente galvaudée, ces initiatives ont permis à certains jeunes de se découvrir et de travailler (sans le savoir) sur **la restauration d'une image de soi**. Les jeunes ont rencontré d'autres jeunes de leur âge, d'autres départements, pour boxer avec eux et ce fut un grand succès. Les jeunes se sont montrés très doués selon les professionnels accompagnateurs, ex compétiteurs et anciens boxeurs professionnels.

OUVERTURE SUR L'EXTÉRIEUR À TASSIN

Des soirées à la Maison de la Danse, notre partenaire, ont été organisées pour les jeunes filles du foyer de Tassin, notamment en mars avec la soirée réservée au moins de 30 ans ! Au programme : Blind test hip hop, Spectacle de la troupe Golden Stage, un Dj Set et une initiation à la danse électro. Cette soirée a été l'occasion pour les jeunes filles de **découvrir ce haut lieu culturel lyonnais.**

AIN

Le Territoire de l'Ain est implanté sur 4 communes et se compose de 5 établissements et 3 services. À noter qu'un service de soutien à la parentalité (Ces Années Incroyables) est situé dans les locaux du SAFIR. Sur l'Ain, le Prado est présent sur :

- Les hébergements, avec 4 MECS ;
- Trois services : **SAFREN, SAFIR, SIE.**

LES HÉBERGEMENTS

Une réflexion de fond est menée sur :

- **Harmoniser les pratiques éducatives** sur l'ensemble du territoire de l'Ain et leur redonner sens à l'échelle du territoire ;
- **Restructurer les activités d'hébergement** du Bugey qui ne sont plus adaptées ;

SIE, SAFIR & SAFREN

// Le SIE

Un des projets sur 2023 consistera en la **réécriture du projet de service** datant de janvier 2017, pour l'orienter dans l'intérêt des familles et au service de la qualité du travail engagé auprès d'elles.

Les liens avec les juges des enfants continueront à être entretenus et seront renforcés en 2023. Ils seront notamment invités à une rencontre sur notre service.

Des partenariats seront développés, notamment avec le SIE du Rhône pour échanger sur nos pratiques respectives. Par ailleurs, nous souhaitons expliciter l'intérêt des mesures d'investigation éducative des autres équipes du Prado pour éclairer les situations familiales.

// Le SAFREN

Il va être important sur 2023 de :

- Finaliser l'actualisation du projet de service ;
- Planifier des rencontres avec le département et les juges des enfants pour maintenir une communication sur les missions du SAfren ;
- Engager un travail en équipe sur l'amélioration de la trame des bilans de fin de mesure.

// Le SAFIR

Le projet SAFIR travaillé en équipe sera finalisé sur le premier semestre 2023.

Il a été **repensé en fonction des jeunes accueillis**. Ainsi, les éducateurs au nombre de 3, sont dorénavant référents de 6 jeunes chacun. Cela permettra une meilleure harmonisation de la prise en charge des adolescents et un repère plus stable auprès du jeune, sa famille et les partenaires.

ZOOM SUR ...

LA COURSE ALGERNON À MARSEILLE

6 jeunes du PRADO ont participé à l'aventure accompagnés par 6 professionnels. Une course solidaire où les jeunes ont pu aider les personnes handicapées à courir dans un esprit d'entreaide.

LE MARATHON DES ENTREPRISES

5 jeunes de l'hébergement et 1 du SAFIR se sont lancés dans l'aventure accompagnés de 5 éducateurs et 1 surveillant de nuit du Prado pour accompagner 4 adultes de l'APF dans cette course.

ISÈRE

Le Territoire de l'Isère est implanté sur les communes liées à 7 territoires du Département que sont : Le Haut Rhône Dauphinois, Bièvre Valloire, l'Isère Rhodanienne, Portes des Alpes, le Trièves, Vals du Dauphiné, le Voironnais Chartreuse.

Le Prado est présent sur ces territoires par le biais de 3 activités :

- Les hébergements, avec 2 MECS et un Service d'Appartement Insertion ;
- La prévention spécialisée et les chantiers éducatifs ;
- Le milieu ouvert.

LES HÉBERGEMENTS

Comme sur les autres territoires, des réflexions sont en cours pour repenser l'accueil et l'accompagnement des adolescents dans une logique de parcours.

LA PRÉVENTION SPÉCIALISÉE ET LES CHANTIERS ÉDUCATIFS

En prévention spécialisée, des actions inter-équipes sont organisées régulièrement et chaque secteur a sa spécificité car le public des 4 quartiers prioritaires ne rencontre pas les mêmes difficultés (rapport de genre sur Villefontaine, radicalisation sur l'Isle d'Abeau par exemple). Il y a beaucoup de **liens partenariaux et politiques dont le développement est à poursuivre.**

LE MILIEU OUVERT

Le milieu ouvert est reconnu sur le territoire de l'Isère et fonctionne au maximum de sa capacité. Il est réactif et est engagé auprès des familles et des prises en charge innovantes.

Le territoire de l'Isère de Prado Éducation **travaille étroitement en lien avec le pôle Insertion par l'Activité Économique du Prado (insertion pour adultes)** pour proposer des activités communes aux jeunes. Nous souhaitons renforcer ce travail en 2023 afin que les jeunes puissent avoir un parcours sécurisé et maillé entre protection de l'enfance et insertion.

ZOOM SUR ...

LES CHANTIERS ÉDUCATIFS PARTENT EN CAMP DE REMOBILISATION SCOLAIRE

L'objectif de ce projet était d'emmener **5 jeunes en situation de décrochage** scolaire dans un camping dans le Périgord où, en échange de l'hébergement, nous avons rénové des bungalows et l'espace bar du camping. Les temps de travail s'effectuaient le matin et les après-midis étaient dédiés aux activités de loisir, de sport et d'ouverture culturelle.

Ce séjour a permis aux jeunes de faire une pause dans leur quotidien et de se ressourcer. Cette semaine fût dense, elle a permis de créer un vécu commun sur lequel nous comptons nous appuyer pour les accompagner.
Ce projet sera reconduit à l'été 2023.

ZOOM SUR ...

LA CHARTE DU VIVRE ENSEMBLE ÉLABORÉES PAR LES JEUNES

Dans le cadre du travail sur le pouvoir d'agir, initié en 2021, le territoire de l'Isère a mené une réflexion en 2022 sur les pratiques éducatives, avec des professionnels et des jeunes.
Plusieurs réunions de travail ont été conduites sur des formats ludiques et variés afin de favoriser la participation des jeunes (théâtre notamment). À l'issue de ces temps de travail, une charte du « vivre ensemble » a été co-construite par les jeunes et les professionnels à destination des adultes et des jeunes de tous nos établissements de l'Isère.

CENTRES ÉDUCATIFS FERMÉS

Prado Éducation gère deux **Centres Éducatifs Fermés** (CEF) qui sont respectivement implantés sur les communes de **St Germain Lespinasse** (Loire) avec l'accueil de 12 garçons mineurs âgés de 13 à 16 ans et de **Lusigny** (Allier) avec l'accueil de 12 garçons, âgés de 15 à 18 ans.

Les **Centres Éducatifs Fermés** constituent une réponse éducative à la délinquance, avec un travail d'accompagnement comportant de nombreuses facettes : vie collective dans un cadre contenant, rythmé et sécurisé, reprise d'une scolarité, pratique d'activités sportives, médiations animales, culturelles, travail sur le projet professionnel ou de formation, autonomie, logement …

Les activités éducatives et pédagogiques menées pour les jeunes sont nombreuses et reposent sur des équipes pluridisciplinaires faisant preuve **d'innovation** et **d'adaptabilité,** et sur l'envie de se projeter, de vivre et de dessiner une autre trajectoire de vie avec ces jeunes confiés.

Chaque éducateur anime des activités en fonction de ses compétences et appétences.

ZOOM SUR … *— CEF DE LA TEYSSONNE —*

DES MAUX AUX ÉMAUX… L'EXPOSITION MOSAÏQUE À LYON VAISE !

Depuis plusieurs années, une éducatrice spécialisée a mis en place un atelier « mosaïque » pour les jeunes du CEF. La mosaïque revêt une dimension symbolique : c'est un travail structurant en lui-même. Il s'agit d'assembler des morceaux disparates ensemble, de réparer, ce qui a été cassé pour en faire une création.

En lien avec une galerie d'art de Lyon, les jeunes ont eu la chance d'exposer leurs créations. Ils sont venus sur 2 journées expliquer le sens et le but de cette action. Une cinquantaine de personnes ont pu partager un temps d'échange avec les jeunes présents et l'éducatrice, Nadine.

" C'est le seul endroit où je respire, c'est une fenêtre spirituelle ! " D.

ZOOM SUR … *— CEF DU BOURBONNAIS —*

ATELIER PERMACULTURE

Nos jardins pédagogiques, éducatifs et écologiques répondent aux besoins de recréer le lien et la compréhension entre la nature et l'humain.

• **Se reconnecter avec la terre**, voir comment poussent les légumes qu'ils ont l'habitude de manger.

• **Initier au respect de l'environnement :** Comprendre les besoins des plantes pour se développer (lumière, eau, chaleur, compost ou engrais bio), ce qui leur permettra de saisir le bien-fondé de manger de saison !

• **Apprendre à s'organiser :** dessiner des plans de culture en fonction du cycle de végétation des plantes, du relief ou de l'exposition.

• **Éveiller tous nos sens :** observer les plantes, les fleurs et les insectes. Les odeurs des fleurs éveillent leur odorat. Le toucher est également sollicité : les feuilles sont douces ou rêches, la terre est sèche ou humide… L'ouïe et le goût ne seront pas en reste. Écouter les petits insectes ou les oiseaux du jardin est une activité apaisante.

• **Apprendre à bien manger :** À l'âge où le mot « légume » fait frémir la plupart des adolescents, le jardinage peut faire des merveilles ! Les jeunes sont toujours très fiers de déguster ce qu'ils ont fait pousser hier.

• **Responsabiliser les enfants :** les aider à se responsabiliser et à prendre confiance en eux. La première chose que les adolescents peuvent apprendre du jardinage est la responsabilité. Tout comme pour s'occuper des animaux de compagnie, le jardinage exige que l'enfant s'occupe d'un être vivant Cela enseigne aux jeunes certaines compétences pratiques du jardinage tout en leur apprenant comment accomplir des tâches et à se sentir responsables de ces tâches. De plus, grâce à l'apprentissage de la responsabilité, les jeunes générations peuvent également devenir plus compatissantes et empathiques.

• **La créativité :** décider quoi planter à quel endroit, préparer son propre petit lot de jardin, assembler les plantes d'une façon artistique ou pratique, etc. C'est une façon incroyable de commencer à stimuler l'imagination des jeunes et de les laisser s'exprimer de manière créative.

L'éducation à l'environnement et au développement durable (EDD) : un outil qui peut inciter les enfants et les adolescents à aller vers l'écocitoyenneté dans leurs comportements et leurs décisions.

QUALITÉ AU SERVICE DES PERSONNES ACCOMPAGNÉES

La fonction Qualité au service des personnes accompagnées, créée fin 2021, est une fonction transversale qui veille à une démarche d'amélioration continue de la qualité de nos services.

Tout l'enjeu de la mission réside donc en une recherche d'harmonisation des process, pour une cohérence associative, tout en préservant et valorisant les particularités des missions et des pratiques au sein des différents établissements et services.

LA DYNAMIQUE 2022

Sur l'année 2022, les préoccupations majeures ont été les suivantes :

TRAVAIL COLLABORATIF VISANT LA CONSTRUCTION DU PROJET ÉDUCATIF DU PRADO :

Les objectifs sont de **rendre concrètes et opérationnelles les valeurs portées dans le projet stratégique** et de valoriser les pratiques quotidiennes déployées dans ce sens.

Dans un premier temps, ce travail collaboratif et itératif a été une opportunité pour les professionnels de l'accompagnement de croiser leurs points de vue sur les 12 pédagogies pradosiennes. En 2023, cette réflexion sera poursuivie par un focus sur la démarche de consensus sur les besoins fondamentaux de l'enfant, pilotée par le Dr M-P Martin-Blachais.

LE DOSSIER UNIQUE INDIVIDUALISÉ :

NémoWeb, afin de pouvoir en assurer un pilotage associatif.

Poursuivre le **déploiement harmonisé du logiciel NémoWeb**, afin de pouvoir utiliser au mieux cet outil numérique pour consolider des données et pour avoir une vision plus globale par type de modalités d'accompagnement.

LA PRÉPARATION DES ÉTABLISSEMENTS ET SERVICES À LA RÉFORME DE L'ÉVALUATION :

La **réforme de l'évaluation** a pris corps progressivement et s'appuie notamment sur l'édition par la Haute Autorité de Santé d'un référentiel et d'un manuel d'évaluation, garant d'une méthodologie bien spécifique. Ainsi, des présentations lors des réunions de direction dans les territoires ont eu lieu et, avaient pour objectifs :

• La présentation de la réforme et l'acculturation à la méthodologie proposée par la HAS,

• Le repérage des critères impératifs ;

• La définition de thématiques prioritaires à mettre en travail avec les équipes.

RESSOURCES HUMAINES

Au 31/12/2022, 533 personnes physiques étaient employées sur Prado Éducation (CDI et CDD).
Elles sont réparties comme dans le tableau suivant :

CSP	HOMMES	FEMMES	TOTAL	%
ADMINISTRATIF	3	29	32	6%
DIRECTION	27	35	62	12%
ÉDUCATIF-PÉDAGOGIQUE	120	183	303	57%
SERVICES GÉNÉRAUX	65	36	101	19%
SOINS	8	27	36	7%
TOTAL	223	310	533	100%

UN SERVICE TOUJOURS EN ÉVOLUTION ET EN ADAPTATION PERMANENTE :

• Les recrutements, notamment sur les territoires, sont de plus en plus difficiles. Sont-ils liés à une **crise des vocations des métiers de l'accompagnement et du social ?** Toujours est-il que la compétence RH dans ces métiers éducatifs devient de plus en plus incontournable. La **complexification réglementaire** et le management nécessite un savoir-faire et une expertise particulière liée aux ressources humaines. De ce fait, le Prado souhaite **développer des responsables RH sur chaque territoire** afin d'accompagner au plus près les équipes de direction sur ces sujets.

• La **mise en œuvre d'un système d'information RH** a été réalisée en 2022. Cet outil, outre le logiciel de paye, permet un suivi RH adapté à l'évolution de la vie professionnelle au Prado.

• L'année 2022 a été une année de **négociation pour le renouvellement du CSE**. Nous avons rencontré à plusieurs reprises les organisations syndicales en fin d'année 2022 en débutant par un bilan / diagnostic des 4 années du 1er mandat de cette nouvelle instance pour signer, notamment, un accord de renouvellement du CSE qui sera effectif sur le 1er trimestre 2023.

Prado **ITINÉRAIRES**

Prado Itinéraires est une association loi 1901, créée le 21 janvier 2021 par la Fondation du Prado, qui se positionne en support à l'activité des professionnels, des organisations et des territoires accompagnant des enfants, des jeunes et des familles.

Concrètement, **Prado Itinéraires** déploie des actions spécifiques à destination des enfants, des jeunes et des familles autour de 2 thématiques :

• **L'Accès à l'autonomie et à l'insertion** pour les jeunes de 15 à 21 ans bénéficiant d'un accompagnement éducatif ;

• **Le Renforcement des compétences parentales** pour les parents en difficulté avec leur enfant.

L'ensemble des actions sont pensées et construites avec des partenaires projets. Chacune est adaptée pour répondre aux besoins et aux enjeux de tous : autant pour les jeunes que les acteurs du « droit commun » (associations, entreprises, organismes de formation ...) de manière à ce que chacun contribue, par son action, et trouve sa place dans la société.

Explorer sa personnalité, devenir autonome, construire sa vie pro... sont autant de thématiques abordées par le biais de propositions culturelles, de sorties, de découvertes, de conférences, d'ateliers, de visites métier, de mises en situation d'apprentissage, etc.

Un exemple d'action avec le Parcours « Droits Devant » pour les jeunes :

LIVRET DES DROITS & DÉMARCHES

« Check list » qui permet de s'assurer que toutes les démarches ont été faites et de vérifier que le jeune est bien en possession des documents qui le concerne.

En version numérique et/ou papier

COFFRE-FORT NUMÉRIQUE

Pour que à chaque jeune puisse conserver tous ses documents importants de manière simple, sécurisée et à vie.

16 coffres ouverts
143 documents stockés

CYCLE D'ATELIERS THÉMATIQUES

Organisés avec des partenaires experts, et animés de manière ludique et interactive, pour évoquer 7 thématiques différentes.

8 ateliers
26 jeunes

ESCAPE GAME DE L'AUTONOMIE

Conçu pour projeter les jeunes dans des situations du quotidien auxquelles ils seront confrontés grâce à une aventure qui semble bien réelle.

5 escape game
24 jeunes

Sur le renforcement des habiletés parentales, Prado Itinéraires déploie le programme **« Ces Années Incroyables »** pour les parents d'enfants de 3 à 11 ans, et **Parent d'Ado** (nouveauté 2022) pour proposer une solution aux parents d'adolescents.

2022 EN CHIFFRES

1 **équipe de 20 personnes** investies sur 2022 (dont 4 en CDI)

65 **actions** réalisées

194 **jeunes inscrits**
86% sont accompagnés par ***Le Prado***
79% viennent de l***a Métropole de Lyon***
68% ont un accompagnement au titre de ***la protection de l'enfance***
28% ont un accompagnement au titre ***du handicap***

5 **actions dédiées aux professionnels**
+ une base ressource de documents (aides et dispositifs pour les jeunes)
+ le relais continu des opportunités des partenaires (30 en continu sur le catalogue numérique)

49 **parents soutenus** par le programme ***Ces Années Incroyables*** dans l'Ain

50 **partenaires** extérieurs

90 **prescripteurs** de nos actions

10 **structures extérieures** ayant inscrits des jeunes

PERSPECTIVES 2023

Pour 2023, il s'agira de **poursuivre la montée en puissance** de Prado Itinéraires.

Les projets existants prennent de l'ampleur, de nouveaux se dessinent et **l'activité nécessite désormais une augmentation des moyens dédiés**. Pour assurer cette ambition, le poste de Responsable devient un poste de Directrice à temps plein au 1er janvier 2023. Avec la volonté de construire des réponses au plus près des besoins,

Prado Itinéraires **élabore en continu des axes d'action et d'amélioration sur ses sujets prioritaires** et place l'innovation au cœur de ces actions, pour atteindre de manière plus importante les jeunes et les familles concernés.

Les **JARDINS** du Prado

Le pôle « Insertion par l'activité économique » (IAE) du Prado s'articule autour de 4 établissements adossés à 2 entités juridiques différentes :

- **Les Jardins du Prado** comprenant les établissements : Les Jardins du Prado, Prado Synergie, Prado Services ACI (nouvel établissement créé au 1er janvier 2022)
- **Prado Services EURL** comprenant l'établissement Prado Services EI.

L'ancrage de ce pôle sur le département de l'Isère a contribué à **l'emploi de plus d'une centaine de salariés en insertion** qui ont travaillé dans ces 4 structures. Le budget global est de 2 337 K€.

" Notre mission : favoriser l'insertion sociale et professionnelle d'un public adulte éloigné de l'emploi "

Ce pôle travaille de concert avec les autres établissements du Prado, rattachés au secteur de la protection de l'enfance :

- Son service de Conseillers en insertion professionnelle a ainsi apporté son support à des jeunes du Prado en réalisant des bilans professionnels et des simulations d'entretien ;
- Ce même service a aussi ses compétences dans le cadre d'animations organisées par Prado Itinéraires (notamment lors des ateliers de « connaissance de soi ») ;
- Les Jardins du Prado organisent sur son site des activités à destination d'enfants et jeunes du Prado, encadrés par leurs éducateurs (initiation au maraîchage notamment). Ces activités se déroulent pendant les vacances scolaires ou tout au long de l'année.

CHIFFRES DE 2022

114 **personnes accompagnées** (+11% par rapport à 2021)

46 **femmes accueillies** (soit 40 % de la population)

18% des personnes accompagnées sont des **jeunes de moins de 26 ans**

2014 **heures de formation**

32 **immersions en milieu professionnel**

PERSPECTIVES 2023

En 2023, Les Jardins du Prado vont **poursuivre**, pour leur 4 entités, **des efforts d'intensification de l'activité** pour accompagner davantage de personnes éloignées de l'emploi :

• Prospection commerciale pour développer de nouveaux contrats,

• Développement de notre activité « transformation » avec la création d'une cuisine dédiée,

• Optimisation de notre organisation logistique,

• Installation de 2 serres supplémentaires pour augmenter la production de légumes…).

Des **projets de création**, avec Prado Éducation, de **séjours d'apaisement pour les jeunes** sont aussi à l'étude pour 2023.

Prado **MÉRIDIENS**

L'association Prado Méridiens a pour vocation d'accompagner les jeunes en situation complexe.

Elle se compose de deux structures :

• La Passerelle à Lodève (Hérault)
• PRET à Chambéry (Savoie)

ZOOM SUR …

PRADO RÉSEAU ÉDUCATIF ET THÉRAPEUTIQUE (PRET)

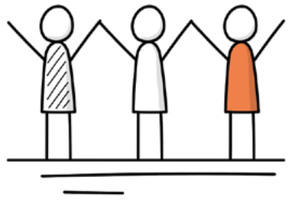
Prado Réseau Éducatif et Thérapeutique est un établissement de protection de l'enfance et du médicosocial de **Prado Méridiens, association créée par la Fondation du Prado.**

Prado Méridiens a vocation à porter des initiatives et des projets **au plus près des besoins des jeunes.**

PRET est financé à 18 % par l'**ARS Auvergne-Rhône-Alpes** et 82 % par le **Conseil départemental de Savoie**.

Il se situe dans l'agglomération de **Chambéry** en Savoie.

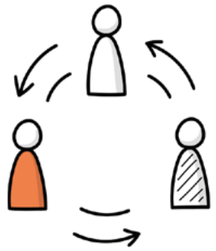
PRET organise des **binômes d'éducateurs familiaux** pour la vie quotidienne. Il propose une **équipe pluridisciplinaire mobile** composée d'éducateurs, de soignants, de psychologues et d'un médecin psychiatre. Elle intervient **chaque jour dans chaque Maison** en fonction des besoins des jeunes.



Il développe un travail de **réseau de proximité territorial** qui veille à donner à chaque mineur des possibilités de **scolarisation, d'accès aux soins, de sports, de culture, de socialisation…**

Il promeut un **dispositif d'écoute parental** contribuant à associer les parents au parcours de leur enfant en favorisant le **développement des liens et des compétences** des jeunes et des parents.

Il dispose d'**un lieu relais** à l'extérieur des Maisons, encadré par des éducateurs familiaux, qui assurent un temps **de recul, d'apaisement** lors des périodes de crise ou de tension.



LES MAISONS DU PRADO

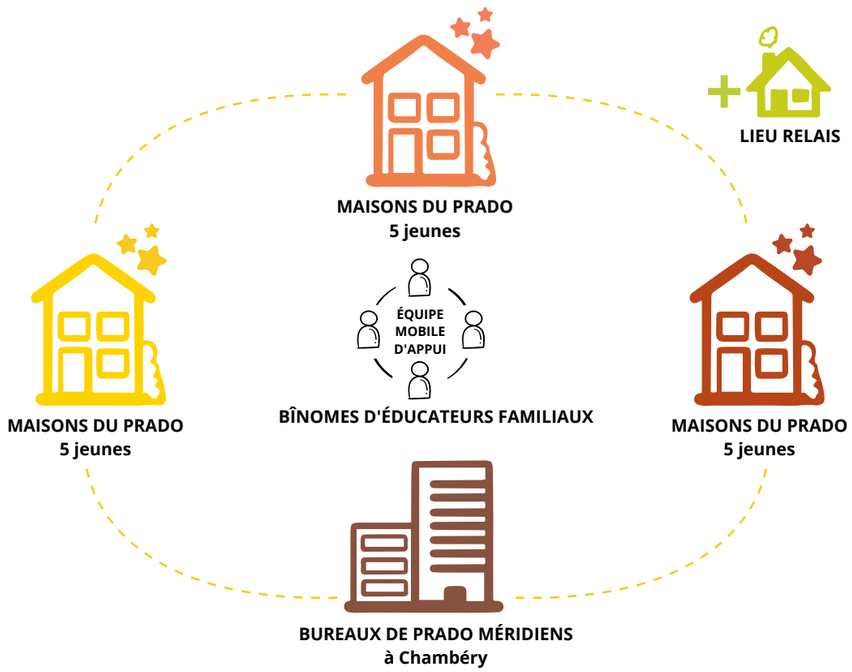
Chaque Maison accueille 5 jeunes, garçons et filles de 10 à 18 ans, encadrés par **deux binômes d'éducateurs** familiaux.

Ils assurent une **permanence de vie** et une **continuité éducative**. Ils offrent une **sécurité relationnelle et affective** pour les jeunes.

Chaque maison est **insérée dans un contexte local de voisinage.** Elle constitue au quotidien un lieu de vie pour les jeunes, comme pour les encadrants.

Les professionnels de l'équipe mobile sont **en appui dans chaque maison**, chaque jour.

Un **lieu relais extérieur** aux Maisons permet le recul et l'apaisement lors de périodes de crise ou de tension.



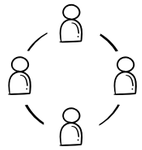
UN ACCUEIL ADAPTÉ AU BIEN-ÊTRE ET AU VIVRE ENSEMBLE

ACCUEIL DES FRATRIES
au sein des maisons

ORGANISATION DE LA MIXITÉ
Avec une adaptation des lieux d'accueil par étage.

UN ENCADREMENT ÉDUCATIF ORIGINAL

DES BINÔMES D'ÉDUCATEURS FAMILIAUX

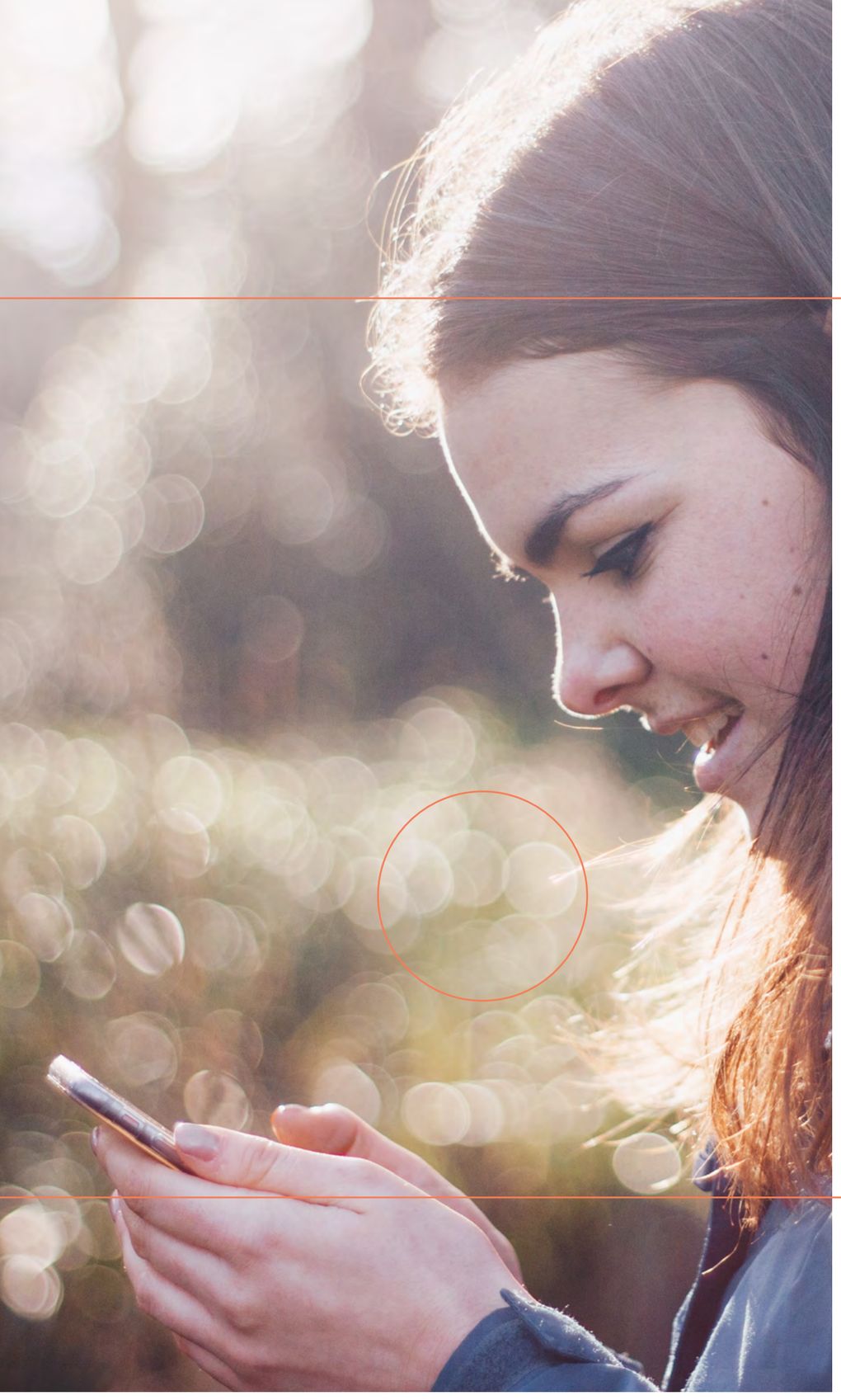


UNE ÉQUIPE MOBILE PLURIDISCIPLINAIRE
Composée d'éducateurs, soignants, psychologues et médecin psychiatre, qui se déplace sur les 3 maisons.

UN LIEU RELAIS

UN LIEU RELAIS
d'apaisement, d'éloignement temporaire, pour les jeunes pris dans une séquence difficile, délicate.

Un lieu éducatif extérieur aux Maisons, en lien et articulé avec chacune.



Remerciements

LE PRADO REMERCIE

// l'ensemble de **SES PROFESSIONNELS** pour leur engagement au quotidien et leur créativité à toute épreuve ;

// **LES DONATEURS** pour leur soutien, leur confiance et leur générosité ;

// **LES ARTISANS** et **LES ENTREPRISES** qui œuvrent à nos côtés en accueillant des jeunes en stage, en mettant en place des formations, en nous versant leur taxe d'apprentissage… ;

LES **PARTENAIRES** INSTITUTIONNELS

Remerciements à la Préfecture de Région Rhône-Alpes, aux Préfectures du Rhône, de l'Ain, de l'Isère, de la Loire, de l'Allier - aux Parquets de Lyon, de Bourg-en-Bresse, de Grenoble, de St-Etienne, de Moulins - aux services de Gendarmerie - aux Services Départementaux d'Incendie et de Secours - aux Maires et équipes municipales des villes et communes sur lesquelles sont installés nos établissements et services - aux Tribunaux pour Enfants - au Barreau de Lyon - aux services sociaux de proximité des départements - aux Rectorats et services départementaux de l'Éducation Nationale - aux écoles de formation et Universités - aux services et associations du secteur social et médico-social, de l'Économie Sociale et Solidaire, et de l'insertion.

LES
PARTENAIRES

Éditing

DIRECTEURS DE PUBLICATION
Denis Poinas & Françoise Imperi

RESPONSABLE DE LA COMMUNICATION
Louise Nonne-Moreau

CRÉATION GRAPHIQUE
Stéphanie Herrbach
www.stef-herrbach.com

IMPRIMEUR
Imprimerie Ranchon
www.imprimerieranchon.fr

AUTRES REMERCIEMENTS

Toutes les personnes qui ont pris du temps pour que cet ouvrage se réalise : professionnels, intervenants, artistes, photographes, auteurs, rédacteurs, partenaires, les jeunes du Prado ...

TOUS DROITS RÉSERVÉS

Les photos et les textes de cet ouvrage sont soumis au code de la propriété intellectuelle.
Copyright : ©Jean-Philippe Darbois, ©unsplash.com, ©Le Prado

Toute reproduction est formellement interdite. Imprimé en Juin 2023.

Le Prado
de l'enfant à l'adulte
agir pour sa vie

200, rue du Prado
69270 FONTAINES SAINT MARTIN
Tél. 04 72 42 11 22
communication@le-prado.fr

@pradoasso

@LePradoasso

www.le-prado.fr